

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş.
(İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş.)

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025
Hesap Dönemi



**DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI
ARAŞTIRMA VE ÜRETİM
ANONİM ŞİRKETİ**

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building
Sümer Sokak, No 4, Kat 2
34485, Maslak
İstanbul, Turkey
T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849
www.rsmtr.com

**TR DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI ARAŞTIRMA VE ÜRETİM A.Ş.'NİN
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. Genel Kurulu'na,

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilecek Hususlar

- Türk Altın İşletmeleri Anonim Şirketinin (Eski Unvan: Koza Altın İşletmeleri Anonim Şirketi) 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun yine dikkat çekilen hususlar paragrafında açıklandığı üzere, 11 Eylül 2015 tarihine dek Şirket'e konsolide edilen Koza Ltd. üzerindeki kontrolün, 11 Eylül 2015 tarihinde Koza Ltd.'nin yapmış olduğu genel kurul neticesinde yitirildiği görülmüştür. 4 Şubat 2016 tarihli kararına istinaden kontrol kaybına ilişkin başlatılan yasal süreç işbu rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

İlgili husus bildirdiğimiz sonucu etkilememektedir.



İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir. Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları



içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "*Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri*" ve İklimle İlgili Açıklamalar 'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "*Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri*" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "*Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar*"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "*Kalite Yönetim Standartları*" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait iklimle ilgili açıklamaların elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, iklimle ilgili açıklamaların hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

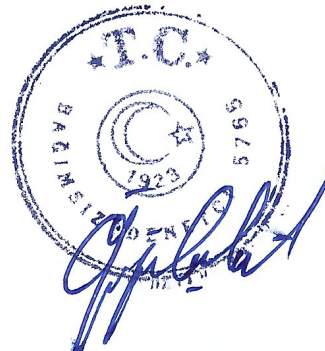
Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL'dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International



Özgür ÇEKİL
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19.08.2026



TR DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI ARAŞTIRMA VE ÜRETİM A.Ş.
(ESKİ: İPEK DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI ARAŞTIRMA VE ÜRETİM A.Ş.)
2025 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. ŞİRKET HAKKINDA	8
1.1. Şirket'in Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Konusu.....	8
1.2. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında.....	10
1.3. Denetim.....	14
2. YÖNETİŞİM	16
2.1. Sürdürülebilirlik Yönetişimi.....	16
2.2. Sorumluluk ve Bilgi Akışı.....	16
2.3. Yönetim Kurulunun Gözetimi	17
2.4. Sürdürülebilirlikle İlgili Beceri, Yetkinlik ve Deneyimler.....	17
2.5. Ücretlendirme Politikası	18
3. STRATEJİ	19
3.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Analiz.....	20
3.2. Belirlenen İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar ile Açıklama Konuları	20
3.3. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	21
3.4. İş Modeli Üzerine Analiz ve İklim Dirençliliği.....	24
3.5. Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerine Etkiler.....	26
4. RİSK YÖNETİMİ	27
4.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Analiz Edilmesinde Yaklaşım.....	28
4.2. Risklerin Belirlenmesi ve İzlenmesi.....	28
4.3. Değerlendirmelerde Dikkate Alınan Senaryo Analizleri.....	30
4.4. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması.....	30
5. METRİK VE HEDEFLER	32
5.1. Sera Gazı Emisyon Verileri	32
5.2. Sektör Bazlı Açıklama Konuları ve Faaliyet Metrikleri	33
5.3. Kırılgan Varlıklar ve Faaliyetler.....	37
5.4. Sermaye Dağıtımı.....	37
5.5. İç Karbon Fiyatlaması	37
5.6. Ücretlendirme Politikası	37
6. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	38
7. SERA GAZI HESAPLAMA METODOLOJİSİ	40

1. ŞİRKET HAKKINDA

1.1. Şirket'in Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Konusu

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. ("TR Doğal Enerji" veya "Şirket"), 8 Ocak 1985 tarihinde İpek Matbaacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı ile kurulmuş olup, kuruluş aşamasında matbaacılık ve davetiye basımı alanında faaliyet göstermiştir. Şirket, faaliyet alanını petrol, doğal gaz, enerji ve enerji kaynaklarının araştırılması ve üretimi faaliyetlerini kapsayacak şekilde genişletmiş; bu kapsamda ticaret unvanı 10 Haziran 2011 tarihinde İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. olarak değiştirilmiş ve söz konusu unvan değişikliği 15 Haziran 2011 tarih ve 7837 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Şirket'in İpek Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim Anonim Şirketi olarak devam eden unvanı, 6 Kasım 2025 tarihinde TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim Anonim Şirketi olarak değiştirilmiş; unvan değişikliği aynı tarihte tescil edilmiş ve 6 Kasım 2025 tarihli ve 11452 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Ankara 5. Sulh Ceza Hâkimliği'nin 26 Ekim 2015 tarihli kararına istinaden Şirket yönetimi kayıym heyetine devredilmiş, akabinde 22 Eylül 2016 tarihinde Tasarruf

Mevduatı Sigorta Fonu'na ("TMSF") devredilmiştir. Yargıtay 3. Ceza Dairesi'nin 14 Nisan 2023 tarihli, 2022/18087 Esas ve 2023/2215 Karar sayılı ilamında hüküm altına alınan "iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları saklı kalmak" ibaresi doğrultusunda, Şirket ve Koza İpek Grubu şirketlerinin ortaklık yapıları iyi niyetli pay sahipleri ile üçüncü kişilerin hakları korunacak şekilde yeniden tescil edilmiş; grup içi ana ortaklık ve iştirak yapısı muhafaza edilirken Borsa İstanbul'da işlem gören yatırımcıların hakları korunmuş, bunlar dışında kalan gerçek kişilere ait paylar Hazine adına tescil edilmiştir. Söz konusu tescil işlemi 28 Temmuz 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in ana ortaklık ve iştirak yapısı korunmak suretiyle Hazine'ye ait hisselerinin Türkiye Varlık Fonu'na devrine ilişkin karar, 20 Ağustos 2024 tarihli ve 32638 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 8857 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yürürlüğe girmiştir. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Fon Kurulu'nun 12 Eylül 2024 tarih ve 2024/406 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu'nun aynı tarihli kararı doğrultusunda Hazine'ye ait payların Türkiye Varlık Fonu'na devri pay defterine kaydedilmiş; devir işlemi 18 Ekim 2024 tarihinde tescil edilmiş ve 22 Ekim 2024 tarihli, 11191 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin %62,12'si Türk Altın Holding A.Ş.'ye ait olup, sermayenin %37,73'üne karşılık gelen paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Grup'un nihai ana ortağı Türkiye Varlık Fonu'dur.

Şirket, bağlı ortaklıklarıyla birlikte enerji ve doğal kaynaklar alanında faaliyet göstermekte olup temel faaliyet konusu petrol, doğal gaz ve diğer enerji kaynaklarının araştırılması, geliştirilmesi, aranması ve üretilmesi ile bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlere iştirak edilmesi ve yatırımların yönetilmesidir. Bununla birlikte Grup bünyesinde yer alan bağlı ortaklıklar aracılığıyla altın ve metal madenciliği faaliyetleri de yürütülmekte; doğal kaynaklar alanındaki yatırımların stratejik olarak yönetilmesi, geliştirilmesi ve desteklenmesi sağlanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 2.239 kişidir (31 Aralık 2024: 2.173 kişi).

Grup'un kayıtlı adresi Uğur Mumcu Mahallesi, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, İstanbul Yolu 10. Km, No: 310, 06370 Yenimahalle/Ankara, Türkiye'dir.

Tablo 1: TR Doğal Enerji Sermaye Yapısı

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Özsermaye	Hisse Oranı	Pay Tutarı (Bin TL)	Hisse Oranı	Pay Tutarı (Bin TL)
Türk Altın Holding A.Ş. (*)	62,12	161.383	62,12	161.383
Halka Arz	28,75	74.673	30,46	79.123
Mehmet İlker Soylu	8,98	23.330	7,27	18.880
Diğer	0,15	400	0,15	400
Ödenmiş Sermaye	100	259.786	100	259.786

* Koza İpek Holding A.Ş.'nin unvanı 25 Şubat 2025 tarihi itibarıyla Türk Altın Holding A.Ş. olarak değişmiştir.

1.1.1. TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. Grup Faaliyetleri İş Modeli

Şirket, enerji ve doğal kaynaklar alanında faaliyet gösteren şirket niteliğinde olup, iş modelini doğrudan yürüttüğü petrol arama ve ham petrol üretim faaliyetleri ile bağlı ortaklıkları aracılığıyla gerçekleştirilen madencilik, enerji, turizm, tarım ve gıda faaliyetleri üzerine yapılandırmıştır. Şirket, doğal kaynakların araştırılması, geliştirilmesi ve ekonomik değere dönüştürülmesine yönelik yatırımlarını bağlı ortaklıkları üzerinden yönetirken, stratejik yatırım kararları, sermaye tahsis ve grup yönetimi fonksiyonlarını üstlenmektedir.

Şirket'in doğrudan faaliyetleri kapsamında Batman ili sınırlarında bulunan ham petrol üretim sahalarında üretim faaliyetleri sürdürülmekte olup, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO) ile ortak işletme modeli kapsamında mevcut üretim kuyularından ham petrol üretimi gerçekleştirilmektedir. Üretilen ham petrol, ortaklık payı oranında TPAO tarafından pazarlanmakta ve satılmaktadır.

Bunun yanında Şirket, sahip olduğu petrol arama ruhsatları kapsamında petrol arama ve geliştirme faaliyetlerini yürütmektedir.

Şirket'in konsolide yapısı içerisinde yer alan bağlı ortaklıklar ise grubun faaliyet alanlarını önemli ölçüde çeşitlendirmektedir. Grup varlıklarının ve gelirlerinin büyük bölümünü oluşturan Türk Altın İşletmeleri A.Ş., İzmir, Eskişehir, Kayseri ve Gümüşhane'de faaliyet gösteren altın ve gümüş madenlerinde üretim gerçekleştirmekte; yeni maden sahalarının geliştirilmesi ve altın-gümüş arama faaliyetlerini sürdürmektedir. Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş., antimuan cevherinin aranması, üretilmesi ve zenginleştirilmesi faaliyetlerini yürütürken, Konaklı Metal Madencilik A.Ş. bakır ve diğer baz metal projelerinde arama, sondaj ve jeolojik geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Madencilik faaliyetlerine ilave olarak Grup bünyesinde farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketler de bulunmaktadır. TR Anadolu İnşaat ve Ticaret A.Ş., grup yatırımlarının yönetimine yönelik faaliyetlerde bulunurken, bağlı ortaklığı TR Otelcilik Turizm Seyahat ve Ticaret A.Ş. turizm sektöründe

otel varlıklarının yönetimini gerçekleştirmektedir. ATP Koza Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise süt üretimi, süt ürünleri işleme ve tarımsal faaliyetler alanında faaliyet göstermekte olup, süt işleme tesisleri ve hayvancılık işletmeleri aracılığıyla üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu yapı çerçevesinde Şirket'in iş modeli; enerji ve doğal kaynakların aranması ve üretilmesi, kıymetli ve stratejik madenlerin geliştirilmesi ve işletilmesi ile bu faaliyetleri destekleyen turizm, tarım ve gıda yatırımlarının tek bir kurumsal yapı altında yönetilmesine dayanmaktadır. Grup, doğal kaynakların uzun vadeli ekonomik değere dönüştürülmesini esas alan entegre bir yatırım modeli benimsemekte; faaliyet gösterdiği sektörlerde sürdürülebilir büyüme, kaynak verimliliği ve operasyonel etkinliği temel iş modeli unsurları olarak değerlendirmektedir. Türkiye Finansal Raporlama Standartlarıyla uyumlu finansal rapor konsolidasyonuna dahil edilen bağlı ortaklıkların temel faaliyet alanları, faaliyet gösterdikleri lokasyonlar ve ortaklık oranları aşağıda açıklanmıştır:

Tablo 2: TR Doğal Enerji Grubu Bağlı Ortaklıklar Tablosu

	Şirket İsmi	Faaliyet	Faaliyette Bulunduğu Bölge	2025 Etkin Ortaklık Oranı %	2024 Etkin Ortaklık Oranı %
Bağlı Ortaklıklar	TR Anadolu Metal Madencilik İşletmeleri A.Ş. *	Madencilik	Türkiye	52,25	52,25
	TR Anadolu İnşaat ve Ticaret A.Ş.*	İnşaat ve madencilik	Türkiye	51,75	51,75
	Türk Altın İşletmeleri A.Ş. *(**)	Madencilik	Türkiye	24,84	23,29
	Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş.	Madencilik	Türkiye	51,75	51,75
	TR Otelcilik Turizm Seyahat ve Ticaret A.Ş.*	Turizm ve otel işletmeciliği	Türkiye	51,75	51,75
	ATP Koza Gıda Tarım Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş.	Gıda ve hayvancılık	Türkiye	51,75	51,75
	Konaklı Metal Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. (**)	Madencilik	Türkiye	37,50	37,48
	TR Tedarik Danışmanlık ve Araç Kiralama Ticaret A.Ş. *(***)	Ürün ve hizmet tedariği	Türkiye	52,88	52,88

(*) ATP İnşaat ve Ticaret A.Ş. şirket unvanı 24 Şubat 2025 tarihi itibarıyla TR Anadolu İnşaat ve Ticaret A.Ş. olarak, ATP Koza Turizm Seyahat ve Ticaret A.Ş. şirket unvanı 15 Nisan 2025 tarihi itibarıyla TR Otelcilik Turizm Seyahat ve Ticaret A.Ş. olarak, Koza Anadolu Metal Madencilik İşletmeleri A.Ş. şirket unvanı, 6 Kasım 2025 tarihi itibarıyla TR Anadolu Metal Madencilik İşletmeleri Anonim Şirketi olarak, Koza Altın İşletmeleri A.Ş. şirket unvanı 6 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Türk Altın İşletmeleri A.Ş. olarak değişmiştir. Koza İpek Tedarik Ticaret A.Ş. şirket unvanı da 3 Mart 2025 tarihi itibarıyla TR Tedarik Danışmanlık ve Araç Kiralama Tic. A.Ş. olarak değişmiştir.

(**) Grup'un etkin ortaklık oranı %50'den az olmakla birlikte, söz konusu şirketin mali ve işletme politikalarını yönetmek için hakimiyet yetkisini kullanmaktadır.

(***) Grup söz konusu şirketin mali ve işletme politikalarını yönetmek için hâkimiyet yetkisini kullanmaktadır. Önemli etki barındırmaması sebebiyle konsolidasyon kapsamına alınmamıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilmeyen bağlı ortaklığın toplam varlık, ciro ve net dönem karının; konsolide toplam varlık, ciro ve net dönem karına oranı %1 seviyesinin altındadır.

1.2. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında

Bu rapor, TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş.'nin 2025 hesap dönemine ilişkin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanmış iklimle ilgili risk ve fırsatlar çerçevesindeki açıklamalarını içermektedir.

1.2.1. Raporun Kapsamı

TSRS 1'in 20'nci paragrafında yer alan "İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili finansal tabloları raporlayan aynı işletme için olmalıdır." hükmü doğrultusunda işbu raporun raporlama sınırı, TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş.'nin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarıyla uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Bu kapsamda Şirket, konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkları bakımından önemlilik değerlendirmesi gerçekleştirmiş; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında faaliyetlerin Grup üzerindeki finansal etkisi, operasyonel büyüklüğü ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlara maruziyet düzeyi esas alınmıştır.

Yapılan önemlilik değerlendirmesi sonucunda, Grup'un konsolide hasılatının büyük bölümü Türk Altın İşletmeleri

A.Ş.'nden kaynaklanmaktadır. Bunun yanında Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş. ve ATP Koza Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. de faaliyet hacimleri ve finansal etkileri dikkate alınarak raporlama kapsamına dahil edilmiştir. Buna karşılık TR Anadolu İnşaat ve Ticaret A.Ş., TR Otelcilik Turizm Seyahat ve Ticaret A.Ş. ile Konaklı Metal Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin konsolide hasılat içerisindeki paylarının sınırlı olması nedeniyle, söz konusu şirketler iklimle ilgili risk ve fırsat analizlerinde kapsam dışında bırakılmıştır.

Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik açıklamaları aşağıdaki tabloda yer alan şirketler esas alınarak hazırlanmıştır:

Tablo 3: Grup Şirketleri Konsolide Hasılatı Katkı Oranları

Şirket Adı	Grup Toplam HasılatıYaklaşık Payı
Türk Altın İşletmeleri A.Ş.	%94,5
Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş.	%2,5
ATP Koza Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.	%2
Diğer Bağlı Ortaklıklar	%1

1.2.2. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS) Uygunluk Beyanı

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (1. Mükerrer) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Şirket, mezkur Resmi Gazete'de yayımlanan 21634 sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararında yer alan 'Karar' başlıklı 3'üncü maddesinde belirtilen "Sermaye piyasası araçları bir borsada veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda işlem gören veya işlem görmeleri amacıyla Sermaye Piyasası Kurulunca onaylanmış geçerlilik süresi bulunan izahname veya ihraç belgesi bulunan anonim şirketler" maddesine tabii olması ve aynı maddenin birinci fıkrasında belirtilen ölçütlerden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde (01.01.2022–31.12.2022 ve 01.01.2023–31.12.2023 özel hesap dönemlerinde) aşması nedeniyle TSRS raporlama kapsamına girmektedir ve 01.01.2024–31.12.2024 hesap dönemi itibarıyla raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır. İlk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun hazırlanmasının ardından 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi itibarıyla ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu sunmaktadır.

KGK Kurul Kararı uyarınca sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında esas alınan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfı (IFRS Vakfı) bünyesinde oluşturulan Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan IFRS S1 "General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information" ile IFRS S2 "Climate-related Disclosures" standartları esas alınarak TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" adıyla Türk mevzuatına kazandırılmıştır. Bu kapsamda 2025 yılı karşılaştırmalı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, detayları "1.2.6. Geçiş Hükümleri" bölümünde açıklanan hükümler ışığında TSRS 2 iklimle ilgili Açıklamalar ve uyumlu olduğu ölçüde TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standartları ile Türk Ticaret Kanunu ve KGK sair düzenlemelerine riayet edilerek yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler olmak üzere bu dört başlık altında sunulmak suretiyle açık ve koşulsuz olarak TSRS'lere uygun hazırlanmıştır.

1.2.3. Dikkate Alınan Zaman Dilimleri

Bu raporda kısa (0–3 yıl), orta (4–9 yıl) ve uzun (10 yıl ve üzeri) olmak üzere üç farklı zaman dilimi esas alınmıştır. TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., doğrudan yürüttüğü ham petrol üretim faaliyetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıkları aracılığıyla altın ve antimuan madenciligi ile tarım ve gıda sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Grup faaliyetlerinin önemli bölümünü oluşturan doğal

kaynak yatırımları; arama, keşif, fizibilite, yatırım, üretim ve rehabilitasyon süreçlerinden oluşan uzun yatırım döngülerine sahiptir. Özellikle madencilik ve petrol üretim projelerinde arama ve geliştirme faaliyetlerinden üretim aşamasına geçiş süreci çoğunlukla 4 ila 9 yıl arasında gerçekleşirken, üretim ve saha rehabilitasyonu süreçleri de dikkate alındığında proje ömürleri genellikle 10 yılın üzerine çıkmaktadır.

Bununla birlikte Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerde yatırımlanmadöngüleri,sermayetahsissüreçleri,çevresel izin süreçleri ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin ortaya çıkış zamanları birlikte değerlendirilmiş; belirlenen zaman ufuklarının Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamındaki iklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesi açısından uygun olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Tablo 4: TR Doğal Enerji Vade Dilimleri

Kısa vade	0–3 yıl
Orta vade	4–9 yıl
Uzun vade	10 yıl ve üzeri

Ayrıca ulusal düzeyde belirlenen 2053 net sıfır hedefleri ve ağırlıkla faaliyetlerin yürütüldüğü madencilik sektörünü etkileyen küresel sürdürülebilirlik eğilimleri göz önünde bulundurulduğunda; iklimle ilgili geçiş riskleri ile fiziksel risklerin önemli bir bölümünün orta ve uzun vadede daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir. Bu nedenle seçilen vade dilimleri, Şirket'in bütçe ve sermaye planlaması, faaliyet sahası yatırım döngüleri ve dayanıklılık (resilience) analizleri ile uyumlu olduğu değerlendirilmektedir.

1.2.4. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı ve Raporlamanın Zamanı

Bu raporda yer alan bilgilerin dönemi 01.01.2025-31.12.2025 olup Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolar ile uyumludur ve birlikte değerlendirilmelidir.

1.2.5. Sunum Para Birimi

Bu raporda yer alan finansal bilgiler, Şirket'in finansal raporlarında kullanılan para birimiyle tutarlılık sağlamak amacıyla fonksiyonel ve sunum para birimi olan Türk lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

1.2.6. Geçiş Hükümleri

TSRS 1'de yer alan Ek E bölümünde, TSRS 2'de belirtilen Ek C bölümünde ve KGK'nin 29.12.2023 tarihli Resmî Gazete' de yayımlanan 21634 sayılı Kurul Kararında geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Şirket, 2024 yılı ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda geçiş hükümlerinin tamamından yararlanmıştır.

2025 yılı içerisinde Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) 25.12.2025 tarih ve 01/38488 sayılı ve "2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için geçiş muafiyetlerinin bir yıl için daha uzatılması" konulu

Kurul Kararı uyarınca TSRS 1'in Ek E bölümünde yer alan E6(a) paragrafındaki muafiyet hükmü hariç 2024 yılında hazırlanan ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda sağlanan geçiş hükümlerinden 2025 yılı karşılaştırmalı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda da yararlanılmaya devam edilmiştir. Buna göre işletmelerin TSRS 1'in E5 paragrafı uyarınca ilk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına (TSRS 2) ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Şirket, işbu raporu oluştururken 38488 sayılı KGK Kurul Kararında belirtilen muafiyetin devamını sağlayan hüküm gereği 2025 yılı karşılaştırmalı TSRS uyumlu raporunda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Ancak yönetim ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere ilgili olduğu ölçüde sürdürülebilirlik konularını da kapsamaktadır.

Tablo 5: TR Doğal Enerji 2025 Yılı Yararlanılan Geçiş Muafiyetleri

Mevzuat Kaynağı	Geçiş Muafiyeti İçeren Hükümler	TR Doğal Enerjinin Yararlandığı Hükümler	
		31.12.2025	31.12.2024
TSRS 1	E1, E2, E3, E4(a),(b),(c), E5, E6(a),(b)	E3, E4(b), E6(b)	E2, E3, E4(b), E5, E6(a),(b)
TSRS 2	C1, C2, C3, C4(a),(b), C5		C2, C3
21634 Sayılı KGK Kurul Kararı	Geçici Madde 1, Geçici Madde 2, Geçici Madde 3	Geçici Madde 3	Geçici Madde 1, Geçici Madde 2, Geçici Madde 3
38488 Sayılı KGK Kurul Kararı	Kurul Kararı Metni	Kurul Kararı Metni	



29.12.2023 tarih ve 32414 (1. Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan KGK Kurul Kararı'nın Geçiş Hükümleri Geçici Madde 3 uyarınca şirketlerin TSRS uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket işbu raporda ilgili muafiyetlerden faydalanmaya devam etmektedir.

Bununla birlikte işbu rapor, TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş.,'nin iklimle ilgili ve uygun olduğu ölçüde sürdürülebilirlikle ilgili yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, faaliyet metriklerini ve hedeflerini ele almaktadır.

TR Doğal Enerji'nin yararlanmış olduğu bu geçiş muafiyetlerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

1.2.7. Rehberlik Kaynakları

Bu raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından türetilmiş ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından taslak Türkçe metni yayımlanmış olan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'lerden TR Doğal Enerji Araştırma ve Üretim A.Ş. için "*Ek Cilt 11*

Petrol ve Gaz-Arama ve Üretim"; Türk Altın İşletmeleri A.Ş. ile Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş. için "*Ek Cilt 10 Metaller ve Madencilik*" ve ATP Koza Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş. için "*Cilt 23-Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri*" sektörüne ilişkin açıklama hükümlerinden yararlanılmıştır.

Belirlenmiş risk ve fırsatlara ilişkin olarak; sektör spesifik standartlarında işletme faaliyetleriyle ilgili olduğu ölçüde seçilen açıklama konuları aşağıdaki gibidir:

Tablo 6: TSRS Ek Cilt 10–Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

CİLT	KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ
Ek Cilt 10 Metaller ve Madencilik	Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)
		Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesine bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Yok
	Enerji yönetimi	1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)
	Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)

Tablo 7: TSRS Ek Cilt 11– Petrol ve Gaz- Arama ve Üretim

CİLT	KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ
Ek Cilt 11 Petrol ve Gaz- Arama ve Üretim	Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, metan yüzdesi, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)
	Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)

Tablo 8: TSRS Ek Cilt 23– Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri

CİLT	KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ
Ek Cilt 23 Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri	Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)
		Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesine bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Yok
	Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)
	Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)

Tablo 9: Ek Ciltlerde Yer Alan Faaliyet Metrikleri

	Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi
Ek Cilt 10 Metaller ve Madencilik	(1) metal cevherlerinin ve (2) bitmiş metal ürünlerin üretimi	Nicel	Sayı
	Toplam çalışan sayısı, yüklenici yüzdesi	Nicel	Sayı
Ek Cilt 11 Petrol ve Gaz- Arama ve Üretim	(1) petrol arama ve üretimi	Nicel	Bin varil/gün (Mbbl/gün); Günde milyon standart fit küp (MMscf/gün)
	Kara sahalarının sayısı	Nicel	Sayı
Ek Cilt 23 Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri	İşleme ve üretim tesislerinin sayısı	Nicel	Sayı
	Kategori bazında hayvansal protein üretimi; dış kaynaklı yüzde	Nicel	Çeşitli, Yüzde (%)

1.2.8. TR Doğal Enerji Değer Zinciri

Tanımlanan iş modeli kapsamında yürütülen faaliyetler, belirlenen iklimle ilişkili risk ve fırsatlar açısından yalnızca doğrudan operasyonel sınırlarla sınırlı kalmayıp, Grup'un değer zinciri boyunca değerlendirilmektedir. TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. Grubu'nun yukarı yönlü değer zinciri; ham petrol üretimi, altın ve antimuan madenciliği ile tarım ve gıda faaliyetlerinde kullanılan makine ve ekipmanlar, yardımcı malzemeler, enerji girdileri ile bunların yerli ve yabancı tedarikçilerden temin edilmesini kapsamaktadır. Bunun yanında lojistik, depolama, laboratuvar, bakım-onarım, bilgi teknolojileri, danışmanlık ve diğer teknik hizmet sağlayıcıları, Grup operasyonlarının sürdürülebilir ve kesintisiz şekilde yürütülmesini destekleyen temel değer zinciri paydaşlarını oluşturmaktadır.

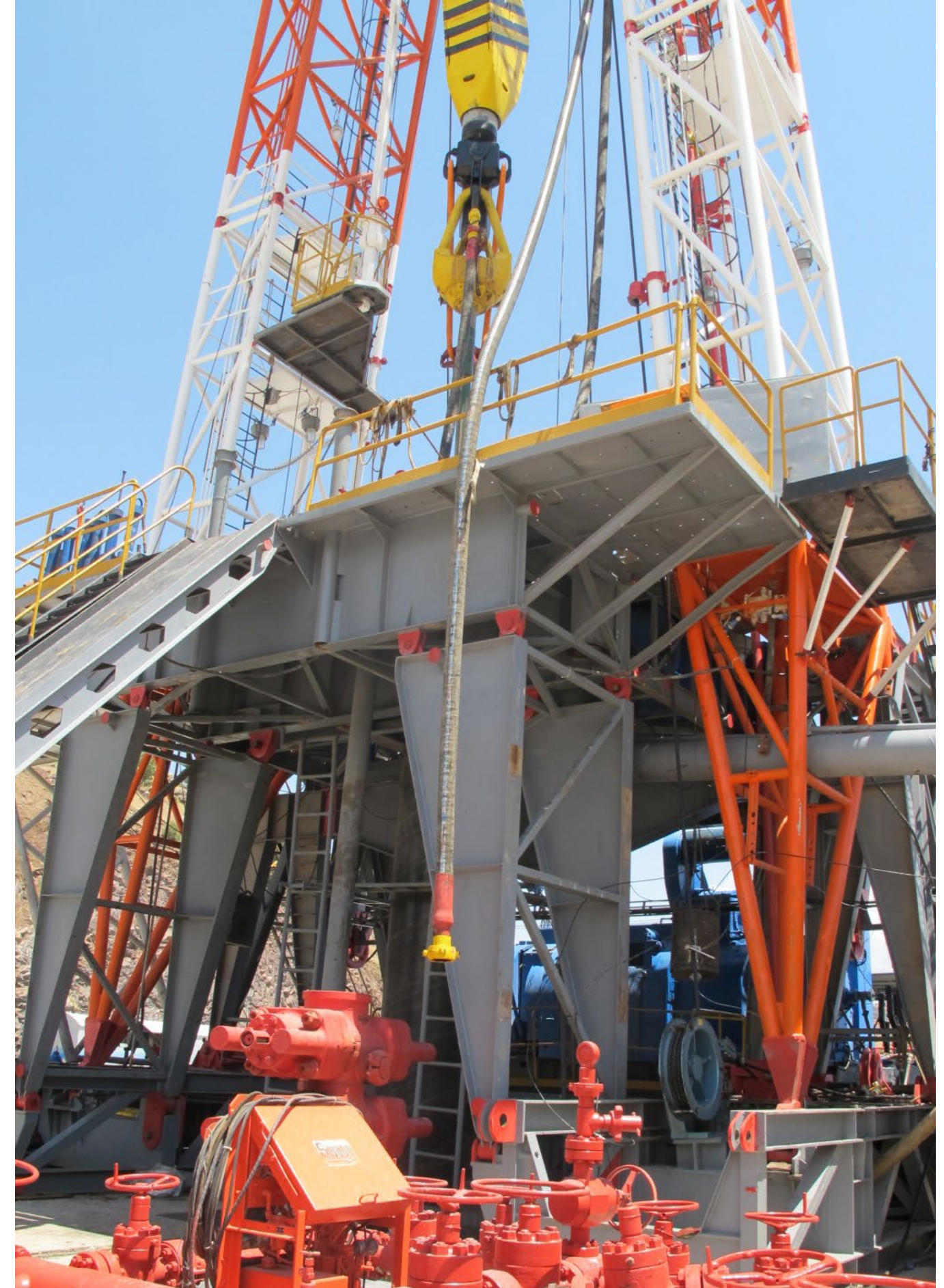
Grup'un kendi operasyonları ise TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. bünyesinde yürütülen ham petrol üretim faaliyetleri ile birlikte, Türk Altın İşletmeleri A.Ş. tarafından gerçekleştirilen altın madenciliği faaliyetlerini, Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş. tarafından yürütülen antimuan üretim faaliyetlerini ve ATP Koza Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş. bünyesinde sürdürülen tarım, hayvancılık ve süt ürünleri üretim faaliyetlerini kapsamaktadır. Bu faaliyetler; arama, sondaj, üretim, işleme, yatırım, kalite yönetimi, çevre yönetimi, finansal yönetim, kurumsal yönetim, bilgi teknolojileri ve diğer destek süreçleriyle bütünleşmiş bir operasyonel yapı içerisinde

yürütülmektedir.

Grup'un aşağı yönlü değer zinciri ise ham petrol, altın-gümüş, antimuan ve diğer maden ürünlerinin satış süreçlerini; süt ve süt ürünleri başta olmak üzere gıda ürünlerinin işlenmesi, pazarlanması ve satışını; rafineri ve işleme kuruluşlarını, lojistik hizmet sağlayıcılarını, müşterileri, yatırımcıları ve ilgili kamu kurumlarıyla yürütülen ilişkileri kapsamaktadır. Değer zincirinin bu aşamasında ürünlerin güvenli taşınması, işlenmesi, depolanması, pazarlanması, müşterilere ulaştırılması ve satış sonrası finansal süreçlerin yönetimi temel faaliyetler arasında yer almaktadır.

1.3. Denetim

İlgili faaliyet dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve bağımsız güvence sonucuna raporda yer verilmiştir. Güvence denetimi süreciyle güvence elde edilen işbu raporda yayımlanan iklimle ilgili açıklamalar, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının; tutarlı, tam, karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir finansal bilgi taleplerine karşılık olarak sunulmaktadır. Bu bilgiler, işletmenin genel amaçlı finansal tablolarında yer alan bilgileri tamamlayıcı ve destekleyici niteliktedir.



2. YÖNETİŞİM

2.1. Sürdürülebilirlik Yönetişi

2025 raporlama yılı itibarıyla TR Doğal Enerji Kaynakları 2025 raporlama yılı itibarıyla TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., Türk Altın Holding A.Ş. bünyesinde oluşturulan sürdürülebilirlik yönetim yapısı kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine dahil olmuştur. Grup genelinde sürdürülebilirlik faaliyetlerinin koordinasyonu, Türk Altın İşletmeleri A.Ş. bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür (İcracı Yönetim Kurulu Üyesi) gözetiminde yürütülen çalışmalar kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Şirket, grup şirketlerinin idari yönetimi niteliğinde faaliyet göstermesi nedeniyle operasyonel faaliyetlerin önemli bölümü bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürütülmektedir. Bu nedenle iklim değişikliği ve diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin operasyonel değerlendirmeler, bağlı ortaklıklardan sağlanan bilgi, veri ve teknik değerlendirmeler esas alınarak grup düzeyindeki sürdürülebilirlik yönetim mekanizmasına aktarılmaktadır.

Türk Altın İşletmeleri A.Ş. koordinasyonunda yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü koordinatör birim olarak

görev yapmakta; Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, İSG ve Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü, İç Denetim, Maliyet Muhasebesi ve Bütçe Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Müdürlüğü, Yatırım-Proje Müdürlüğü ve Satın Alma Müdürlüğü temsilcilerinden oluşan sürdürülebilirlik ekibi tarafından sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili çalışmalar koordine edilmektedir. Şirket de faaliyet alanına ilişkin bilgi ve verilerle bu yönetim yapısına katkı sağlamaktadır.

2.2. Sorumluluk ve Bilgi Akışı

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., Türk Altın Holding A.Ş. bünyesinde yer alan grup şirketlerinden biri olup sürdürülebilirlik yönetimi grup düzeyinde oluşturulan koordinasyon mekanizması çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik politika ve stratejilerinin grup genelinde bütüncül bir yaklaşımla yönetilmesi amacıyla Türk Altın İşletmeleri A.Ş. koordinasyonunda oluşturulan sürdürülebilirlik yönetim modeli esas alınmaktadır.

Şirket faaliyetlerine ilişkin sürdürülebilirlik verileri, iklimle ilişkili risk ve fırsatlar, çevresel performans göstergeleri ile ilgili mevzuattaki gelişmeler sorumlu birimler tarafından izlenmekte; elde edilen bilgi ve değerlendirmeler Türk Altın

İşletmeleri A.Ş. bünyesindeki koordinatör birime düzenli olarak aktarılmaktadır. Aktarılan bilgiler grup düzeyinde değerlendirilmekte, sürdürülebilirlik ekibi tarafından analiz edilerek Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür gözetiminde Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.

Türk Altın Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politika, hedef ve uygulama esasları ilgili grup şirketlerine iletilmekte; TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. de kendi faaliyet alanına giren hususlarda bu politika ve uygulamaları dikkate alarak gerekli koordinasyonu sağlamaktadır. Böylece sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların grup genelinde tutarlı bir yönetim anlayışıyla ele alınması amaçlanmaktadır.

Aktarılan bilgi ve değerlendirmeler, grup düzeyinde analiz edilerek Şirket Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulacak; Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlar ve belirlenen politika ile uygulama esasları ise ilgili grup şirketlerine iletilerek uygulanması sağlanacaktır.

2.3. Yönetim Kurulunun Gözetimi

2025 yılı itibarıyla TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., grup düzeyinde oluşturulan sürdürülebilirlik yönetim modeli kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. Grup genelindeki sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonu, Türk Altın İşletmeleri A.Ş. bünyesindeki sürdürülebilirlik ekibinde yer alan Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür (İcracı Yönetim Kurulu Üyesi) gözetiminde ve Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülmektedir.

Bu kapsamda sürdürülebilirlik ekibi tarafından;

- Grup sürdürülebilirlik politika ve prosedürlerinin hazırlanması ve güncellenmesi,
- TSRS kapsamında sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin koordinasyonu,
- İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi,
- Grup şirketlerinden sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, doğrulanması ve konsolide edilmesi,
- Sürdürülebilirlik performans göstergelerinin takip edilmesi ve değerlendirilmesi,
- Eğitim, farkındalık ve kapasite geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Sürdürülebilirlik hedeflerinin uygulanmasının izlenmesi ve iyileştirme önerilerinin geliştirilmesi

faaliyetleri yürütülmekte; elde edilen bulgu ve değerlendirmeler sürdürülebilirlik ekibi lideri Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür gözetiminde değerlendirilerek grup düzeyindeki yönetim süreçlerine aktarılmaktadır.

Grup düzeyinde oluşturulan yönetim modeli çerçevesinde sürdürülebilirlik stratejileri, politika ve hedeflerine ilişkin gözetim faaliyetleri yürütülmekte; sera gazı emisyonları, enerji verimliliği, karbon ayak izi, çevresel riskler ve

uyum süreçleri ile sürdürülebilirlik performansına ilişkin gelişmeler düzenli olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik raporlamalarının TSRS hükümleri ve ilgili mevzuata uygun şekilde hazırlanması ile paydaşlara şeffaf biçimde sunulmasına yönelik süreçler de bu yönetim yapısı kapsamında izlenmektedir.

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu ise kendi görev ve yetki alanı kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların şirket faaliyetleri üzerindeki etkilerini değerlendirmekte; grup düzeyinde belirlenen politika, strateji ve uygulama esaslarının şirket faaliyetlerine etkin şekilde yansıtılmasını gözetmektedir. Şirket faaliyetlerine ilişkin sürdürülebilirlik verileri, iklimle ilgili risk ve fırsatlar ile çevresel, sosyal ve yönetim konularına ilişkin bilgi ve değerlendirmeler ilgili sorumlu birimler tarafından izlenmekte; Türk Altın İşletmeleri A.Ş. bünyesinde sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonundan sorumlu Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü aracılığıyla grup düzeyindeki yönetim mekanizmasına düzenli olarak aktarılmaktadır.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu ve şirket yönetimi;

- Şirket faaliyetlerine ilişkin sürdürülebilirlik süreçlerinin grup politika ve prosedürleri, TSRS hükümleri ve yürürlükteki mevzuata uygun şekilde yürütülmesini gözetmek,
- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeleri incelemek ve gerekliliklerde bulunmak,
- Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik alanındaki görevleri üstlenen birimlerin ihtiyaç duyduğu bilgi, kaynak ve koordinasyonun sağlanmasını desteklemek,
- Gerekli görülen durumlarda ilgili birimlerden ilave bilgi ve değerlendirme talep ederek karar alma süreçlerine yön vermek

hususlarında gözetim sorumluluğunu yerine getirmektedir.

Kurumsal operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin koordinasyon görevleri ilgili birimler arasında paylaşılabilmekte; ancak Yönetim Kurulu, kendi sorumluluk alanına giren konulardaki nihai gözetim sorumluluğunu muhafaza etmektedir.

2.4. Sürdürülebilirlikle İlgili Beceri, Yetkinlik ve Deneyimler

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., grup şirketlerinin idari yönetimi niteliğinde faaliyet göstermesi nedeniyle sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine ilişkin teknik bilgi, beceri ve operasyonel uzmanlığını ağırlıklı olarak grup bünyesinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ile Türk Altın İşletmeleri A.Ş. koordinasyonunda yürütülen sürdürülebilirlik çalışmalarından sağlamaktadır.

2025 raporlama döneminde grup düzeyinde sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmalar Türk Altın İşletmeleri A.Ş. koordinasyonunda yürütülen eğitim, koordinasyon ve iç kontrol faaliyetleri

yoluyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda TSRS'nin teknik gereklilikleri, ilgili mevzuat, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile ilişkisi, veri yönetimi, sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve uluslararası sürdürülebilirlik raporlama uygulamalarına ilişkin eğitim faaliyetleri grup düzeyinde devam ettirilmiştir.

Türk Altın İşletmeleri A.Ş. sürdürülebilirlik ekibi tarafından 2024 yılında başlatılan TSRS eğitim programları ve kurum içi bilgi değerlendirme uygulamaları 2025 yılında geliştirilerek sürdürülmüş olup sürdürülebilirlik alanındaki bilgi düzeyinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmiştir. Önümüzdeki dönemlerde kurum içi değerlendirme uygulamalarının sürdürülmesi, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürütülen kurumsal sürdürülebilirlik raporlama uzmanlığı (KSRU) programlarına katılımın teşvik edilmesi ve kurumsal yetkinliğin belgelendirilmesine yönelik çalışmaların devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

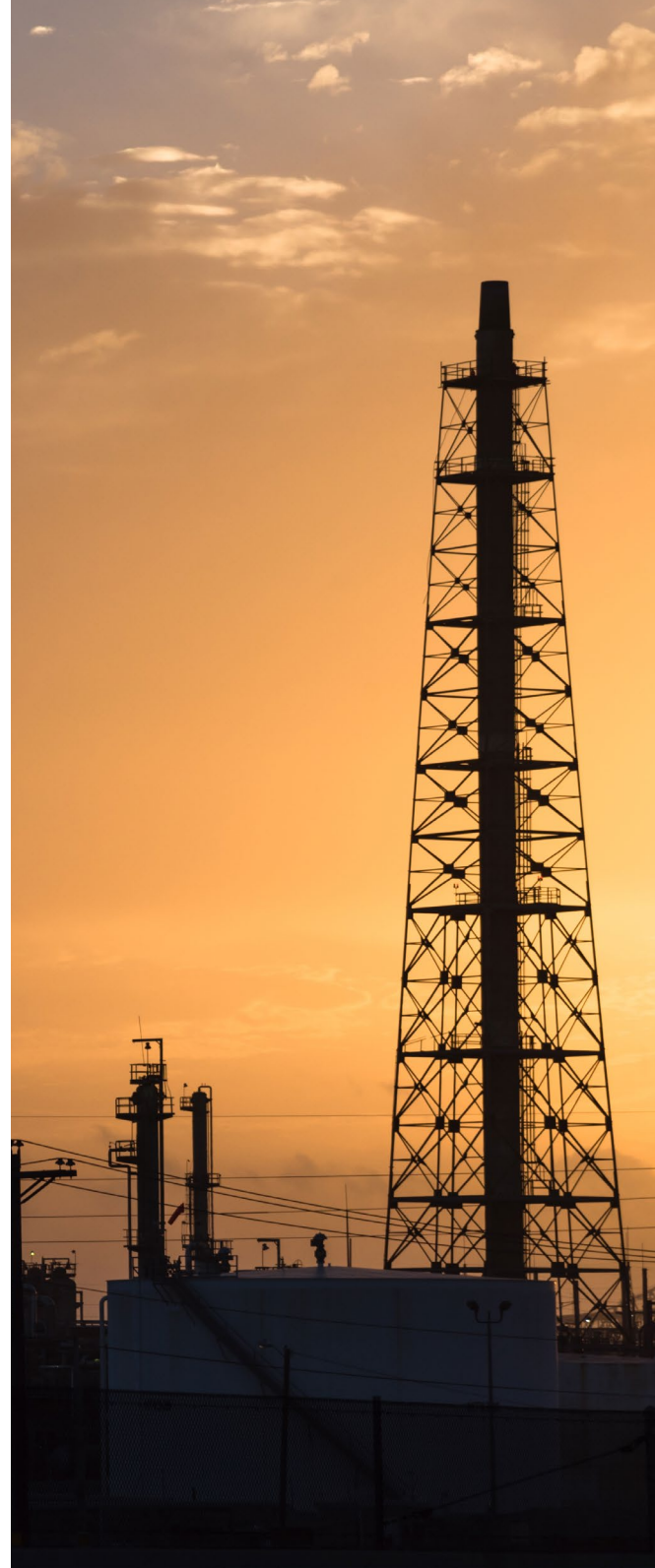
2025 yılı içerisinde Türk Altın İşletmeleri A.Ş. koordinasyonunda gerçekleştirilen sürdürülebilirlik çalışma toplantılarında, raporlama sürecine ilişkin görev ve sorumluluklar gözden geçirilmiş; veri toplama, doğrulama ve raporlama süreçleri yeniden değerlendirilerek grup şirketleri arasındaki koordinasyon güçlendirilmiştir. Ayrıca sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik değerlendirmeler, veri doğruluğu ve izlenebilirliğinin geliştirilmesine yönelik iç kontrol mekanizmaları ile tedarik zinciri çalışmalarına ilişkin hazırlıklar grup düzeyinde ele alınmıştır.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki karar alma süreçlerinde, bağlı ortaklıklar ile Türk Altın İşletmeleri A.Ş. koordinasyonunda oluşturulan sürdürülebilirlik ekibi yapısından sağlanan teknik değerlendirmelerden yararlanmaktadır. Grup şirketleri tarafından yürütülen çevresel izleme faaliyetleri, mevzuata uyum çalışmaları, sera gazı emisyonlarının hesaplanması, doğal kaynak yönetimi, çevresel durum değerlendirme çalışmaları ve sürdürülebilirlik raporlama uygulamaları sonucunda oluşturulan kurumsal bilgi birikimi, Şirket'in sürdürülebilirlik kapasitesinin temelini oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle ilgili değerlendirme ve karar alma süreçlerinde bu teknik bilgi ve analizleri dikkate almaktadır.

2.5. Ücretlendirme Politikası

Raporlama dönemi itibarıyla TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş.'de çalışanlar ve yöneticilere yönelik ücretlendirme veya performans değerlendirme sistemi kapsamında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performans göstergelerine bağlı tanımlanmış bir teşvik veya prim mekanizması bulunmamaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ile ilgili sorumluluklar ilgili birimlerin görev ve sorumlulukları kapsamında yerine getirilmekte; çevresel, iklimle ilgili ve diğer sürdürülebilirlik hususları karar alma ve operasyonel süreçlerde uygun olduğu ölçüde dikkate alınmaktadır.

Raporlama dönemini izleyen süreçte, Türk Altın İşletmeleri A.Ş. bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Ekibi koordinasyonunda sürdürülebilirlik yönetim yapısının geliştirilmesiyle birlikte, sürdürülebilirlik hedeflerinin performans yönetim sistemleriyle ilişkilendirilmesine ve çevresel, sosyal ve yönetim performans göstergelerinin ücretlendirme politikalarına entegrasyonuna yönelik çalışmaların değerlendirilmesi planlanmaktadır.



3. STRATEJİ

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., grup şirketlerinin idari yönetimi niteliğinde faaliyet göstermesi nedeniyle, bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürütülen ağırlıklı olarak madencilik ve tarım-gıda faaliyetleri kapsamında iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatları stratejik düzeyde değerlendirmektedir. Şirketin konsolide finansal performansının önemli bölümü Türk Altın İşletmeleri A.Ş. tarafından yürütülen madencilik faaliyetlerinden oluştuğundan, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin stratejik değerlendirmeler ağırlıklı olarak bu faaliyetler esas alınarak gerçekleştirilmektedir.

Şirket, 2025 raporlama dönemi için bu raporun "**1.2.6. Geçiş Hükümleri**" bölümünde açıklanan geçiş hükümlerinden yararlanmış olup, ilk raporlama yılı olan 2024 döneminde uygulanan geçiş muafiyetlerine paralel olarak sürdürülebilirlik açıklamalarını iklimle ilgili konularla sınırlı şekilde sunmuştur. Bununla birlikte, önceki raporlama döneminde oluşturulan veri toplama, doğrulama, konsolidasyon ve raporlama süreçleri 2025 yılında geliştirilmiş; grup şirketleri arasındaki koordinasyon güçlendirilerek sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu, tutarlılığı ve izlenebilirliğinin artırılmasına yönelik iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Jeopolitik gelişmeler, küresel ekonomik dönüşüm ve iklim değişikliğine bağlı belirsizlikler dikkate alınarak, grup şirketlerinin iklim değişikliğine karşı dayanıklılığının artırılmasına yönelik senaryo analizi hazırlık çalışmaları 2025 yılında da sürdürülmüştür. TSRS 2 ile uyumlu olarak henüz tüm iş süreçlerine entegre edilmiş ileriye dönük niceliksel senaryo analizleri oluşturulmamış olmakla birlikte, farklı iklim senaryolarının grup faaliyetleri üzerindeki muhtemel etkilerine ilişkin niteliksel değerlendirmeler derinleştirilmiş, belirli risk alanlarında sınırlı niceliksel analizler geliştirilmiştir. Önümüzdeki raporlama dönemlerinde senaryo analizlerinin kurumsal karar alma süreçleriyle daha güçlü şekilde bütünleştirilmesi hedeflenmektedir.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine yönelik değerlendirmeler, varlık bazlı yaklaşım esas alınarak bir önceki raporlama döneminde kullanılan metodoloji doğrultusunda güncellenmiştir. Değerlendirmelerde her bir faaliyetin bulunduğu coğrafi konum, operasyonel özellikleri ve faaliyetin niteliği dikkate alınmış; bağlı ortaklıklar tarafından yürütülen operasyonlardan elde edilen teknik bilgi ve veriler esas alınmıştır.

TSRS 1'in 17'nci paragrafında yer alan ve detayları "**1.2.1.**

“Raporun Kapsamı” başlığında açıklandığı üzere önemlilik ilkesi doğrultusunda yapılan değerlendirme sonucunda, konsolide hasılatın yaklaşık %99'unu oluşturan faaliyetler dikkate alınmış; rapor kapsamına Şirket ile bağlı ortaklıkları TR Anadolu Metal Madencilik İşletmeleri A.Ş., Türk Altın İşletmeleri A.Ş., Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş. ve ATP Koza Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş. dahil edilmiştir. Konsolide hasılat içerisindeki payı yaklaşık %1 seviyesinde kalan diğer bağlı ortaklıklar ise önemlilik değerlendirmesi sonucunda iklimle ilgili risk ve fırsat analizlerine dahil edilmemiştir.

Rapor kapsamında değerlendirilen ham petrol üretim faaliyeti için Şirket tarafından yönetilen Batman sahasında; madencilik faaliyetleri ağırlıklı olarak yürütülen faaliyetleri için Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş. tarafından işletilen Tokat (Turhal) sahasında; Türk Altın İşletmeleri A.Ş. tarafından işletilen İzmir (Ovacık ve Çukuralan), Kayseri (Himmetdede), Eskişehir (Kaymaz) ve Gümüşhane (Mastra) sahalarında; ATP Koza Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş. tarafından işletilen İzmir (Bergama) sahasında yürütülen operasyonları kapsamaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Türk altın İşletmeleri bünyesinde Ovacık, Çukuralan, Kaymaz ve Himmetdede işletmelerinde üretim faaliyetleri devam ederken, Mastra sahasında üretim faaliyetleri sonlandırılmış olup arama ve keşif çalışmaları sürdürülmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmeleri, söz konusu faaliyet sahalarının operasyonel özellikleri ile açık ocak, yer altı madenciliği ve zenginleştirme süreçlerinin farklılıkları dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

3.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Analiz

Raporlama kapsamına alınan şirketler; petrol arama ve üretim haklarının yönetimi, geleneksel ve kıymetli metal madenciliği ile süt ve süt ürünleri üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir. Grup faaliyetlerinin değer zinciri; ruhsat ve izin süreçleri, tedarik zinciri yönetimi ve enerji temini gibi yukarı yönlü faaliyetlerden, operasyonel üretim süreçlerinden ve ürünlerin pazarlanması ile satışına kadar uzanan aşağı yönlü faaliyetlerden oluşmaktadır.

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberleri kapsamında; Ek Cilt 10-Metaller ve Madencilik, Ek Cilt 11-Petrol ve Gaz Arama ve Üretim ile Ek Cilt 23- Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri rehberlerinde yer alan açıklama konuları, raporlama kapsamındaki faaliyetlerin niteliği dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, sektörlere özgü açıklama konuları ile TSRS 1'in önemlilik ilkesi birlikte ele alınmış olup faaliyetler üzerinde önemli etki oluşturabilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular belirlenmiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar; raporun **“4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Analiz Edilmesinde Yaklaşım”** ile **“4.2 Risklerin Belirlenmesi ve İzlenmesi”** bölümlerinde açıklanan metodoloji doğrultusunda değerlendirilmiştir. Belirlenen

hususlar gerçekleşme olasılığı, etki düzeyi ve stratejik önemi dikkate alınarak önceliklendirilmiştir.

3.2. Belirlenen İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar ile Açıklama Konuları

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS) uyum kapsamında yürütülen değerlendirmelerde, TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş.'nin petrol arama ve üretim haklarından kaynaklanan faaliyetleri ile raporlama kapsamına dahil edilen Türk Altın İşletmeleri A.Ş., Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş. ve ATP Koza Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.'nin faaliyet alanları, operasyonel süreçleri, değer zincirleri, faaliyet gösterdikleri coğrafi bölgeler ve sektörel dinamikler dikkate alınmıştır. Değerlendirme süreci, belirlenen risk ve fırsatların önemlilik düzeylerinin yanı sıra finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkilerinin analiz edilmesini de kapsamaktadır.

Yürütülen analizlerde aşağıdaki hususlar dikkate alınmıştır:

- Petrol arama ve üretim faaliyetlerinin yapısı,
- Madencilik ve süt ürünleri üretim süreçleri,
- Enerji tüketimi ve sera gazı emisyonları,
- Su kaynaklarına bağımlılık,
- Enerji maliyetleri ve iklimle ilgili düzenleyici gelişmeler,
- Kaynak verimliliğini artırmaya yönelik teknolojik gelişmeler.

Grup faaliyetlerinin doğal kaynak kullanımına bağımlı, enerji yoğun ve iklim koşullarından etkilenebilen sektörlerde yürütülmesi nedeniyle hem fiziksel hem de geçiş risklerine belirli ölçüde maruz kalılabilmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda Su Stresi ve Kuraklık Riski ile Enerji Maliyetleri ve Piyasadaki Dalgalanmalar Riski öncelikli iklim riskleri olarak belirlenmiştir. Su stresi ve kuraklık riski; özellikle madencilik faaliyetlerinde proses suyu ihtiyacı, süt ve süt ürünleri üretiminde su temini ile petrol faaliyetlerinde operasyonel süreklilik açısından önem arz etmektedir. Enerji maliyetleri ve piyasa dalgalanmaları ise enerji yoğun üretim süreçleri nedeniyle operasyonel maliyetler ve kârlılık üzerinde etkili olabilecek başlıca geçiş riskleri arasında değerlendirilmektedir.

İklimle bağlantılı fırsatlar kapsamında ise Enerji Verimliliği ve Firma Değeri öncelikli fırsat olarak belirlenmiştir. Enerji verimliliğini artırmaya yönelik yatırımlar ve operasyonel iyileştirmeler sayesinde enerji tüketiminin ve sera gazı emisyonlarının azaltılması, işletme maliyetlerinin düşürülmesi, kaynak kullanım verimliliğinin artırılması ve uzun vadede şirket değerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

Tablo 10: TR Doğal Enerji Belirlenmiş Risk ve Fırsatlar

Kodu	Adı	Türü
<i>TRENJ-FR1</i>	Su Stresi ve Kuraklık Riski	Fiziksel-Akut/Kronik
<i>TRENJ-GR1</i>	Enerji Maliyetleri ve Piyasadaki Dalgalanmalar Riski	Geçiş- Politika/Yasal
<i>TRENJ- FIRSAT 1</i>	Enerji Verimliliği ve Firma Değeri	Geçiş- Pazar (Fırsat)

3.3. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Tablo 11: TRENJ-FR1 Su Stresi ve Kuraklık Riski

ALAN	AÇIKLAMA		
Kısa dönem için stratejik yönetim ve karar alma süreçleri bakımından 177.275.470 TL eşik değerın üstünde mevcut veya beklenen finansal etkiye sahip risk ve fırsatlar önemli olarak ele alınmakta ve toplantıların öncelikli konularını oluşturmaktadır. Orta ve uzun vadedeki finansal eşik değerlendirmelerimiz raporun Risk Yönetimi bölümünde detaylı olarak açıklanmaktadır.			
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk (Akut/Kronik)		
Risk Tanımı	İklim değişikliğine bağlı olarak artan sıcaklıklar, değişen yağış rejimleri, kuraklık sürelerinin uzaması ve su stresi seviyelerinin yükselmesi; Grup bünyesinde ağırlıklı olarak bağlı ortaklıklar tarafından yürütülen madencilik ile tarım ve gıda faaliyetlerinde su temini, proses suyu yönetimi ve üretim sürekliliği üzerinde olumsuz etkiler oluşturabilecektir. Ayrıca aşırı hava olayları sonrasında su kaynaklarının kirlenmesi veya suya erişimin kısıtlanması da operasyonel riskleri artırabilecektir.		
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı yönlü faaliyetlerde su temini ve doğal kaynaklara erişim; operasyonlarda petrol varlıklarının işletilmesi, cevher işleme, zenginleştirme ve süt ürünleri üretim süreçleri; aşağı yönlü faaliyetlerde ise üretim sürekliliği üzerinde etkiler görülebilecektir.		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-3 Yıl	4-9 Yıl	10 ve Üzeri Yıl
Risk Seviyesi	Düşük	Düşük	Orta
Riskın Beklendiği Zaman Vadesi	Kısa, orta ve uzun vadenin her birinde farklı frekansta etkiler görülebilmekle birlikte, iklim değişikliğinin etkilerinin uzun vadede daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir.		
Riskın Yoğunlaşma Alanı	Riskin özellikle proses suyu ihtiyacının yüksek olduğu cevher zenginleştirme tesislerinde, açık ve yer altı madenciliği faaliyetlerinde ve gıda faaliyetlerinde yoğunlaşması beklenmektedir [İç Anadolu ve Ege Bölgelerinde faaliyet gösterilen maden sahaları ile üretim sahaları (Türkiye)].		
Riskın Olası Operasyonel Etkileri	Su temininde kısıtlar yaşanması, cevher işleme süreçlerinde üretim kapasitesinin azalması, operasyonel verimliliğin düşmesi ve gıda faaliyetlerinde su kullanım maliyetlerinin artması ile tarımsal hammadde temininde güçlükler yaşanması beklenebilecektir. Buna bağlı olarak faaliyetlerde aksama, maliyet artışı ve üretim planlamasında değişiklikler meydana gelebilecektir.		
Olası Finansal Etkisi	Kısa vadede satış gelirleri üzerinde doğrudan önemli bir etki beklenmemekle birlikte, su temininde yaşanabilecek aksaklıklar üretim miktarında dönemsel dalgalanmalara neden olabilecektir. Ayrıca alternatif su kaynaklarının geliştirilmesi, su depolama ve arıtma altyapısının güçlendirilmesi ile su geri kazanım sistemlerine yönelik yatırımlar faaliyet giderleri ve sermaye harcamalarında artışa yol açabilecektir. Bu etkilerin orta ve uzun vadede daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir.		

ALAN	AÇIKLAMA
<i>Nakit Akışı, Finansmana Erişim ve Sermaye Maliyetine Etkisi</i>	Mevcut değerlendirmeler çerçevesinde riskin kısa vadede Grup'un nakit akışları veya finansmana erişimi üzerinde önemli bir olumsuz etki oluşturması beklenmemektedir. Bununla birlikte operasyonel kesintilere bağlı dönemsel nakit akışı dalgalanmaları ile su yönetimine yönelik ilave yatırımların sermaye harcamalarını artırması söz konusu olabilecektir. Uzun vadede iklim kaynaklı fiziksel risklerin finansal piyasalarda daha fazla fiyatlanması halinde sermaye maliyetinde sınırlı artış riski bulunmaktadır.
<i>Aksiyon Planı</i>	Su tüketiminin düzenli olarak izlenmesi, su verimliliğini artırmaya yönelik proses iyileştirmelerinin uygulanması, kapalı devre su sistemleri ile su geri kazanım oranlarının artırılması, alternatif su kaynaklarının (geri kazanılmış su, yağmur suyu hasadı vb.) değerlendirilmesi, su depolama ve arıtma altyapısının güçlendirilmesi, faaliyet gösterilen bölgelerde su stresi analizlerinin düzenli olarak güncellenmesi ve iklim değişikliğine uyum çalışmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır. Ayrıca veri toplama, izleme ve kontrol mekanizmalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
<i>İzlenilecek Metrikler</i>	• Toplam su çekimi (m³), • Toplam su tüketimi (m³), • Yüksek veya aşırı yüksek su stresi bulunan bölgelerde çekilen ve tüketilen su oranı (%).
<i>Finansal Açıklamalara İlişkin Ölçüm Belirsizlikleri</i>	TSRS 1'in 77-82'nci paragrafları ile TSRS 2 kapsamında, sürdürülebilirlik risklerinin açıklanmasında kullanılan girdilerin sınırlı güvenilirliğe sahip olabileceği, uzun vadeli etkilerin ölçümünün doğası gereği karmaşık olduğu ve açıklanan bilgilerin önemli ölçüde belirsizlik içerebileceği kabul edilmektedir. Bu çerçevede, model çıktılarında yer alan tahmini finansal etkiler, kullanılan metodolojik yaklaşımlar, senaryo tercihleri ve zaman içerisinde değişebilecek çevresel ve makroekonomik koşullara bağlı olarak önemli ölçüde farklılaşabilecektir.

Tablo 12: TRENJ-GR1 Enerji Maliyetleri ve Piyasadaki Dalgalanmalar Riski

ALAN	AÇIKLAMA		
<i>Kısa dönem için stratejik yönetim ve karar alma süreçleri bakımından 177.275.470 TL eşik değerinin üstünde mevcut veya beklenen finansal etkiye sahip risk ve fırsatlar önemli olarak ele alınmakta ve toplantıların öncelikli konularını oluşturmaktadır. Orta ve uzun vadedeki finansal eşik değerlendirmelerimiz raporun Risk Yönetimi bölümünde detaylı olarak açıklanmaktadır.</i>			
<i>Risk Kategorisi</i>	Geçiş Riski (Politika / Pazar)		
<i>Risk Tanımı</i>	Küresel ve ulusal düzeyde karbon düzenlemelerinin yaygınlaşması, enerji piyasalarında meydana gelebilecek fiyat dalgalanmaları, enerji arzındaki belirsizlikler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ile iklim politikalarına bağlı düzenlemeler nedeniyle, Grup bünyesinde bağlı ortaklıklar aracılığıyla yürütülen başta madencilik faaliyetleri olmak üzere gıda faaliyetlerinde enerji maliyetlerinin artması, faaliyet giderlerinin yükselmesi ve düşük karbonlu üretim süreçlerine geçiş kapsamında ilave yatırım ihtiyaçlarının ortaya çıkması söz konusu olabilecektir.		
<i>Değer Zincirindeki Yeri</i>	Yukarı yönlü faaliyetlerde enerji tedariki ve yakıt temini; operasyonlarda üretim, cevher işleme ve süt işleme faaliyetlerinin yürütülmesi; aşağı yönlü faaliyetlerde ise lojistik süreçleri üzerinde etkiler görülebilecektir.		
<i>Etki Zaman Aralığı</i>	Kısa	Orta	Uzun
<i>Vade (Yıl)</i>	0-3 Yıl	4-9 Yıl	10 ve Üzeri Yıl
<i>Risk Seviyesi</i>	Düşük	Düşük	Orta
<i>Risk Beklendiği Zaman Vadesi</i>	Riskin özellikle karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, enerji piyasalarındaki yapısal dönüşüm ve iklim politikalarının etkisiyle orta ve uzun vadede daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir.		

ALAN	AÇIKLAMA
<i>Riskin Yoğunlaşma Alanı</i>	Riskin özellikle enerji yoğun madencilik faaliyetleri, cevher zenginleştirme süreçleri ve yüksek elektrik tüketimine sahip operasyonlarda yoğunlaşması beklenmektedir.
<i>Riskin Olası Operasyonel Etkileri</i>	Elektrik, akaryakıt ve diğer enerji girdilerine ilişkin maliyetlerde artış yaşanması, enerji arzında dönemsel belirsizlikler oluşması, üretim maliyetlerinin yükselmesi, tedarik zincirinde maliyet baskısının artması ve operasyonel verimliliğin olumsuz etkilenmesi beklenmektedir. Ayrıca enerji verimliliği ve emisyon azaltımına yönelik düzenlemeler kapsamında operasyonel süreçlerde ilave uyum gereklilikleri ortaya çıkabilecektir.
<i>Olası Finansal Etkisi</i>	Kısa vadede satış gelirleri üzerinde doğrudan önemli bir etki beklenmemekle birlikte; enerji fiyatlarındaki artış, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının uygulanması ve emisyon azaltımına yönelik yatırım ihtiyaçları faaliyet giderleri ile sermaye harcamalarında artışa neden olarak kârlılık üzerinde baskı oluşturabilecektir. Bu etkilerin özellikle orta ve uzun vadede daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir.
<i>Nakit Akışı, Finansmana Erişim ve Sermaye Maliyetine Etkisi</i>	Mevcut değerlendirmeler çerçevesinde riskin kısa vadede Grup'un nakit akışları ve finansmana erişimi üzerinde önemli bir olumsuz etki oluşturması beklenmemektedir. Bununla birlikte enerji maliyetlerindeki artış, karbon fiyatlandırmasına uyum yükümlülükleri ve emisyon azaltımına yönelik yatırımlar orta ve uzun vadede faaliyet giderleri ile sermaye harcamalarını artırarak operasyonel nakit akışları üzerinde baskı oluşturabilecektir. Ayrıca sürdürülebilirlik performansına yönelik beklentilerin artması ve çevresel risklerin finansal piyasalarda daha fazla fiyatlanması durumunda uzun vadede sermaye maliyetinde sınırlı artış meydana gelebilecektir.
<i>Aksiyon Planı</i>	Enerji tüketiminin düzenli olarak izlenmesi, enerji verimliliğini artıracak proses iyileştirmelerinin uygulanması, enerji yoğun süreçlerde verimlilik projelerinin hayata geçirilmesi, yenilenebilir enerji kullanım imkânlarının değerlendirilmesi, sera gazı emisyonlarının düzenli olarak izlenmesi ve azaltım hedeflerinin belirlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca karbon fiyatlandırma mekanizmalarına uyum amacıyla iç karbon fiyatı yaklaşımının değerlendirilmesi ve iklimle ilgili geçiş risklerinin operasyonel planlama süreçlerine entegrasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
<i>İzlenilecek Metrikler</i>	• Toplam enerji tüketimi (GJ), • Elektrik tüketiminin toplam enerji tüketimindeki payı (%), • Kapsam 1 sera gazı emisyonları (tCO₂e), • Kapsam 2 sera gazı emisyonları (tCO₂e).
<i>Finansal Açıklamalara İlişkin Ölçüm Belirsizlikleri</i>	TSRS 1'in 77-82'nci paragrafları ile TSRS 2 kapsamında, sürdürülebilirlik risklerinin açıklanmasında kullanılan girdilerin sınırlı güvenilirliğe sahip olabileceği, uzun vadeli etkilerin ölçümünün doğası gereği karmaşık olduğu ve açıklanan bilgilerin önemli ölçüde belirsizlik içerebileceği kabul edilmektedir. Bu çerçevede, model çıktılarında yer alan tahmini finansal etkiler, kullanılan metodolojik yaklaşımlar, senaryo tercihleri ve zaman içerisinde değişebilecek çevresel ve makroekonomik koşullara bağlı olarak önemli ölçüde farklılaşabilecektir.



Tablo 13: TRENJ- FIRSAT 1 Enerji Verimliliği ve Firma Değeri

ALAN	AÇIKLAMA
Fırsat Açıklaması	Grup bünyesinde bağlı ortaklıklar tarafından enerji verimliliğine yönelik uygulamaların yaygınlaştırılması, enerji yoğun üretim süreçlerinde kaynak kullanımının optimize edilmesi, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve düşük karbonlu teknolojilerin değerlendirilmesi; operasyonel verimliliğin artırılması, enerji maliyetlerinin azaltılması ve uzun vadeli firma değerinin desteklenmesi bakımından önemli fırsat alanları arasında değerlendirilmektedir. İklim değişikliği kaynaklı geçiş risklerinin arttığı bir dönemde enerji verimliliği yatırımları, maliyet yönetimi ve rekabet gücünün korunması açısından stratejik önem taşımaktadır.
Fırsat Tanımı	Enerji tüketiminin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması yoluyla birim üretim başına enerji maliyetlerinin düşürülmesi; sera gazı emisyonlarının azaltılması, karbon kaynaklı maliyetlere maruziyetin sınırlandırılması ve uzun vadede daha verimli bir operasyonel maliyet yapısının oluşturulması hedeflenmektedir.
Fırsatın Beklendiği Zaman Vadesi	Kısa, Orta ve Uzun Vade (özellikle orta ve uzun vadede kümülatif etkinin artması beklenmektedir.)
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke/Bölge	Türkiye'de faaliyet gösterilen grup şirketi operasyonları kapsamında değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Yukarı yönlü faaliyetlerde enerji tedariki; doğrudan operasyonlarda maden çıkarma, cevher zenginleştirme ile tarım ve gıda üretim faaliyetleri; aşağı yönlü faaliyetlerde ise lojistik süreçlerinde kaynak verimliliğinin artırılmasına katkı sağlayabilecek niteliktedir.
Öngörülen Finansal Etki	Enerji verimliliği uygulamaları ile enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik yatırımların, Grup'un enerji giderlerini düşürerek faaliyet maliyetlerinin azaltılmasına ve operasyonel kârlılığın artırılmasına katkı sağlaması beklenmektedir. Bunun yanında, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik yatırımlar sayesinde karbon düzenlemelerinden kaynaklanabilecek maliyet artışlarının sınırlandırılması mümkün olabilecektir. İlgili uygulamaların özellikle orta ve uzun vadede konsolide finansal performans üzerinde olumlu etki oluşturması beklenmektedir.
Finansal Etki/Fırsat Bağlantısı	Enerji verimliliğine yönelik yatırımların faaliyet giderlerini azaltması, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı dayanıklılığı artırması, operasyonel nakit akışlarını desteklemesi ve kaynak kullanım etkinliğini geliştirmesi beklenmektedir. Ayrıca, yenilenebilir enerji uygulamalarının yaygınlaştırılmasıyla birlikte uygun koşulların oluşması halinde çevresel nitelikli sertifika ve benzeri piyasa mekanizmalarından faydalanılması da ilave ekonomik değer yaratma potansiyeli sunabilecektir. Bu kapsamda enerji verimliliği çalışmaları, Grup'un uzun vadeli firma değerinin güçlendirilmesine ve sürdürülebilir finansal performansının desteklenmesine katkı sağlayabilecek stratejik fırsatlar arasında değerlendirilmektedir.

3.4. İş Modeli Üzerine Analiz ve İklim Dirençliliği

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş.'nin iş modeli raporlama kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürütülen baz metal ile kıymetli metal madencilliği ve süt ürünleri üretim faaliyetlerinden oluşmaktadır. Grup faaliyetleri doğal kaynak kullanımına, enerji arzına ve su kaynaklarının sürekliliğine bağımlı olması nedeniyle iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerine maruz kalabilmektedir.

İklim dirençliliğinin değerlendirilmesinde; fiziksel riskler açısından IPCC'nin SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP3-7.0 senaryoları, geçiş riskleri açısından ise Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) Net Zero Emissions by 2050 (NZE), Announced Pledges Scenario (APS) ve Stated Policies Scenario (STEPS) senaryolarındaki varsayımlar dikkate alınmıştır. Ayrıca su

kaynaklarına ilişkin bölgesel risk değerlendirmelerinde World Resources Institute (WRI) Aqueduct-Su Riski Atlası esas alınmıştır.

Fiziksel risk analizleri kapsamında değerlendirilen su stresi ve kuraklık riski, özellikle madencilik faaliyetlerinde cevher işleme süreçlerinin yüksek su ihtiyacı ve süt ürünleri üretiminde proses suyu kullanımı açısından öncelikli risk alanı olarak değerlendirilmiştir. WRI Aqueduct analizleri doğrultusunda faaliyet gösterilen bölgelerde su kaynaklarının durumu izlenmekte; proses suyunun geri kazanımı, kapalı devre su yönetimi, "sıfır deşarj" yaklaşımı, alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi ve yeraltı drenaj sularının yeniden kullanımı gibi uygulamalarla su kaynaklarına bağımlılığın azaltılması hedeflenmektedir. Bu uygulamaların, Grup'un uzun vadeli iklim dirençliliğini

destekleyen temel uyum mekanizmaları arasında yer aldığı değerlendirilmektedir.

Geçiş riskleri kapsamında değerlendirilen enerji maliyetleri ve piyasa dalgalanmaları riski açısından IEA senaryoları farklı sonuçlara işaret etmektedir. NZE senaryosunda, yenilenebilir enerji yatırımlarının hızlanması, enerji verimliliğinin artması ve enerji arzının çeşitlenmesiyle birlikte orta ve uzun vadede enerji maliyetlerindeki belirsizliğin azalması öngörülmektedir. Buna karşılık STEPS senaryosunda, enerji dönüşümünün daha yavaş ilerlemesi, doğal gaz ve diğer fosil yakıtların enerji sistemindeki ağırlığını koruması nedeniyle enerji fiyatlarının jeopolitik gelişmeler ve arz-talep dengesizliklerinden etkilenmeye devam edeceği değerlendirilmektedir. Bu durumun, madencilik ve üretim faaliyetlerinde enerji maliyetlerinin artmasına ve buna bağlı olarak işletme maliyetleri üzerinde ilave maliyet baskısı oluşmasına neden olabileceği öngörülmektedir.

Riskler münferiden değerlendirildiğinde TRENJ-FR1 riski için grubun işbu rapor kapsamına alınan bağlı ortaklıklarının faaliyet sahaları olan İzmir, Eskişehir, Gümüşhane, Kayseri, Batman ve Tokat (Turhal) illeri dikkate alındığında WRI Aqueduct portalında aşağıdaki haritada görülebileceği üzere Tokat ile Gümüşhane illeri hariç diğer iller yüksek veya aşırı yüksek su stresi altında yer almaktadır:

Görsel 1: Türkiye Su Stresi Haritası (WRI)



Türk Altın İşletmeleri A.Ş.'ye ait faaliyet sahaları olan Ovacık, Himmetdede, Çukuralan, Kaymaz ve Mastra işletmeleri üzerindeki değerlendirmelerin detayına [Türk Altın İşletmeleri A.Ş. 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun](#) 33'üncü sayfasında yer alan **"Tablo 10: TRALT-FR1 Su Yönetimi"** tablosundan ve 55'inci sayfasında yer alan **"Tablo 28: Türk Altın Ek Cilt 10 Su Yönetimi (EM-MM-140a.2) Verileri"** tablosundan ulaşılabilir. Türk Altın İşletmeleri A.Ş.'ye ait faaliyet sahaları ile Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş. bünyesindeki Tokat tesislerinde benzer madencilik iş modeli uygulanmaktadır. Türk Altın İşletmeleri A.Ş.

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun 36-38'inci sayfaları arasında da detaylı olarak açıklandığı üzere, maden arama ve geliştirme faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen sondaj çalışmaları şirketin özmal makine parkı ve kendi teknik personeli tarafından yürütülebilmektedir. Bu sayede faaliyetlerde ihtiyaç duyulan suyun teminine yönelik teknik kabiliyet şirket bünyesinde geliştirilmiş olup, gerekli su kaynaklarına ilgili kamu kurumlarından alınan izinler ve yetkili otoritelerin gözetiminde erişilebilmektedir. Ayrıca proseslerde geri kazanılan suyun yeniden kullanılması ve su yönetim sistemlerinin etkin şekilde işletilmesiyle su kullanım verimliliği artırılmakta ve operasyonel süreklilik desteklenmektedir. Şirket bünyesinde oluşturulan bu teknik kapasite ve operasyonel yetkinliğin, su kaynaklarına ilişkin fiziksel risklerin yönetilmesine katkı sağlayarak Grup'un iklim değişikliğine karşı dirençliliğini güçlendirdiği değerlendirilmektedir.

TRENJ-GR1 riski kapsamında yapılan değerlendirmelerde ise Grubun iş modelinin yukarı yönlü değer zincirinde elektrik, akaryakıt ve diğer enerji girdilerinin tedariki; enerji fiyatlarındaki değişkenlik, jeopolitik gelişmeler, arz-talep dengesizlikleri ve iklim politikalarına bağlı düzenlemelerden etkilenebilmektedir. Lojistik faaliyetlerde kullanılan yakıt maliyetlerindeki artışlar da hammadde, yardımcı

fiyatlandırması, emisyon ticaret sistemleri ve enerji verimliliğine ilişkin düzenlemelerin yaygınlaşması hâlinde, enerji yoğun faaliyetler bakımından ilave uyum ve yatırım maliyetleri ortaya çıkabilecektir.

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde dikkate alınan IEA senaryoları farklı sonuçlara işaret etmektedir. Net Zero Emissions by 2050 senaryosunda yenilenebilir enerji yatırımlarının hızlanması, enerji verimliliğinin artması, elektrifikasyonun yaygınlaşması ve enerji arzının çeşitlenmesiyle birlikte orta ve uzun vadede fosil yakıtlara bağımlılığın ve enerji piyasalarındaki belirsizliğin azalması öngörülmektedir. Bununla birlikte hızlı dönüşüm; karbon fiyatlandırması, emisyon azaltım yükümlülükleri ve düşük

3.5. Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerine Etkiler

Şirketin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının finansal etkileri, şirketin 2025 yılı bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları, faaliyet sonuçları, yatırım harcamaları ve belirlenen kısa, orta ve uzun vadeli risk görünümü dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

TR Doğal Enerji'nin TRENJ-GR01 riski kapsamında izlemeye alınan enerji kalemindeki harcamaya ilişkin 2025 yılı konsolide bağımsız denetim raporu "Dipnot 22 Hasılat ve satışların maliyeti" ile "Dipnot 23 Niteliklerine göre giderler" bölümünde belirtilen detay aşağıdaki tablodaki gibidir:

Tablo 14: Belirlenen Risklerle İlişkili Konularda Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda Yapılan Giderler

Risk Kodu	Yansıyan Tutar* (Bin TL)		Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosundaki Hesap Sınıfı
	31.12.2025	31.12.2024	
TRENJ-GR1	542.105	551.458	Satışların maliyeti (Elektrik ve akaryakıt giderleri)
TRENJ-GR1	33.508	34.125	Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama giderleri, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri (Elektrik ve akaryakıt giderleri)
TOPLAM	575.613	585.583	

*Söz konusu tutarların tamamı Grubun olağan faaliyetleri içerisinde her yıl gerçekleşen harcamalardan oluşmaktadır. Belirlenen risklerden kaynaklı bir ceza veya öngörülenden farklı olarak ilave maliyet artışı içermemektedir. İlgili hesap sınıflarındaki harcamalara konu hizmetler belirli enerji kaynaklarının tüketimini içerdiğinden (yakıt-elektrik vs.) risklerle yakından ilişkili olduğu değerlendirilmektedir. Tutarlar 31.12.2025 tarihinde sonra eren hesap dönemine ilişkin finansal tabloların 22 ve 23 numaralı dipnotlarında da sunulmuştur. TMS 29 uygulamaları kapsamında karşılaştırmalı tutarlar endeksli tutarlar olarak açıklanmaktadır.

karbonlu teknolojilere yönelik ilave yatırım ihtiyaçlarını da beraberinde getirebilecektir.

Söz konusu riskin yönetilmesi amacıyla enerji tüketiminin ve enerji yoğunluğunun düzenli olarak izlenmesi, enerji yoğun proseslerde verimlilik uygulamalarının geliştirilmesi, düşük karbonlu teknolojilerin değerlendirilmesi ve yenilenebilir enerji kullanım imkânlarının araştırılması önem taşımaktadır. Enerji verimliliğini artıracak yatırımların faaliyet giderlerini azaltması, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı dayanıklılığı güçlendirmesi ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Grubun güçlü likidite yapısı olması nedeniyle, kısa vadede nakit akışlarında ve finansmana erişimde önemli bir bozulma beklenmemektedir. Ancak risk kapsamında muhtemel olarak gerçekleşebilecek karbon fiyatlama mekanizmalarının devreye alınması ve enerji maliyetlerindeki artışa bağlı olarak, orta ve uzun vadede operasyonel nakit çıkışlarında artış öngörülmektedir. [Türk Altın İşletmeleri A.Ş. 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun](#) 38-41'inci sayfaları arasında ve özellikle **"Tablo 15: 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları Finansal Etki Değerlendirmesi"** tablosunda grubun geleceğine de öngörü sağlayabilecek finansal projeksiyon açıklamalara yer almaktadır.

TRENJ-Fırsat 1 kodlu fırsata ve TRENJ-GR1 kodlu riske karşılık vermek amacıyla ilerleyen raporlama dönemlerinde Grup enerji tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması; çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği hedefleri doğrultusunda, öz tüketim amaçlı olarak Lisanssız Arazi Güneş Enerjisi Santraller (AGES) ve Hidroelektrik Santralleri (HES) yatırımları gerçekleşecektir. Sözleşme bedeli 48.853.780,00 USD (Kırk Sekiz Milyon Sekiz Yüz Elli Üç Bin Yedi Yüz Seksen Amerikan doları) + KDV bedel olup finansal tablolarda yer alacaktır. İlgili açıklamanın detayları **"6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar"** başlığı altında yer almaktadır.

4. RİSK YÖNETİMİ

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş.'nin risk yönetimi yaklaşımı, Türk Altın İşletmeleri A.Ş. bünyesinde oluşturulacak grup düzeyindeki kurumsal risk yönetimi sistemi çerçevesinde yürütülmesi planlanmakta olup Türk Altın Holding'e bağlı grup şirketlerini de destek verecek, Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanabilecek stratejik, finansal, operasyonel ve sürdürülebilirlik risklerinin ortak bir metodoloji ile belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanması esas alınacaktır. Amaç; grup genelinde ortak bir risk kültürünün geliştirilmesi, risk yönetimi uygulamalarında bütüncül bir yaklaşımın benimsenmesi ve karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışının güçlendirilmesidir.

Bu doğrultuda, Türk Altın Holding A.Ş. yönetimi tarafından grup bünyesindeki şirketlerden uygun görülecek sorumlu birimler aracılığıyla hazırlanacak kurumsal risk yönetimi politika ve prosedürleri ile risk yönetimine ilişkin temel ilkeler, görev ve sorumluluklar, raporlama esasları ve izleme mekanizmaları belirlenecek; Şirket ile diğer grup şirketleri faaliyetlerini bu kurumsal çerçeve doğrultusunda Türk Altın İşletmeleri A.Ş. Sürdürülebilirlik ekibi eliyle yürütülecektir. Risk yönetimi süreci, Grup'un kısa, orta ve uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek

belirsizliklerin önceden belirlenmesini, bu risklerin olası etkilerinin değerlendirilmesini ve uygun kontrol mekanizmalarının oluşturulmasını esas alan proaktif bir yaklaşımla yürütülecektir.

Kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatların da mevcut risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu çerçevede iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş riskleri ile bunların finansal, operasyonel ve stratejik etkileri diğer kurumsal risklerle birlikte bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilecek; risklerin düzenli olarak gözden geçirilmesi, raporlanması ve gerekli görülen durumlarda uygun aksiyon planlarının oluşturulması sağlanacaktır.

Raporlama dönemi itibarıyla grup genelinde kurumsal risk yönetimi yapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar planlama aşamasında olup, politika, talimat ve uygulama belgelerinin hazırlanmasına yönelik çalışmaların ilerleyen dönemlerde sürdürülmesi öngörülmektedir. Bu nedenle, 2025 hesap dönemine ilişkin iklimle ilgili risk ve fırsat açıklamaları da ağırlıklı olarak nitel değerlendirmelere dayanmakta; ilerleyen dönemlerde finansal etkilerin nicel olarak değerlendirilmesine imkân sağlayacak

metodolojilerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

4.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Analiz Edilmesinde Yaklaşım

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar; Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerin özellikleri, stratejik hedefleri, yatırım planları, ulusal ve uluslararası iklim politikaları, sektörel gelişmeler, paydaş beklentileri ile iklim senaryoları dikkate alınarak değerlendirilmekte olup, oluşturulacak kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında düzenli olarak gözden geçirilmesi planlanmaktadır.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılacak zaman ufukları, Grup bünyesinde yürütülen altın ve antimuan madenciliği ile tarım ve gıda faaliyetlerinin yatırım ve operasyonel döngüleri esas alınarak aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- **Kısa vade (0-3 yıl):** Bu dönem, Grup'un yıllık bütçe ve iş planları ile kısa vadeli operasyonel hedeflerini kapsamaktadır. Mevcut üretim faaliyetlerinin sürekliliği, bakım ve onarım çalışmaları, enerji ve diğer temel girdi maliyetlerindeki değişimler, düzenleyici gelişmeler ile iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek operasyonel etkiler bu zaman diliminde değerlendirilmektedir.
- **Orta vade (4-9 yıl):** Bu dönem; madencilik faaliyetlerine ilişkin arama, geliştirme, yatırım ve kapasite artırımı süreçlerinin planlandığı zaman ufkunu temsil etmektedir. Yeni saha geliştirme çalışmaları, üretim altyapısına yönelik sermaye yatırımları, çevresel izin süreçleri, teknolojik dönüşüm çalışmaları ile düşük karbonlu uygulamalara yönelik geçiş planlarının bu dönemde şekillenmesi beklenmektedir. Ayrıca iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinin finansal ve operasyonel etkilerinin daha belirgin hale geleceği öngörülmektedir.
- **Uzun vade (10 yıl ve üzeri):** Uzun vadeli değerlendirmelerde Grup'un doğal kaynak yatırımlarının ekonomik ömrü ile maden sahalarının üretim ve rehabilitasyon süreçleri esas alınmaktadır. Bunun yanında Türkiye'nin iklim politikaları, uluslararası

karbonsuzlaşma hedefleri, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin zaman içerisinde artması dikkate alınarak Grup'un stratejik planları değerlendirilmektedir. Bu zaman dilimi; iklim değişikliğine dayanıklı yatırımların geliştirilmesi, operasyonel sürekliliğin güçlendirilmesi ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi açısından kritik öneme sahiptir.

4.2. Risklerin Belirlenmesi ve İzlenmesi

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş.'de iklimle ilgili riskler ve fırsatlar, oluşturulması planlanan Grup kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında, Grup şirketlerinde görevli ilgili birimlerin katılımıyla etki ve olasılık kriterleri esas alınarak değerlendirilecektir. Bu kapsamda risklerin değerlendirilmesinde kullanılacak metodoloji, iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerinin Grup'un faaliyetleri, varlıkları, değer zinciri, finansal performansı ve stratejik hedefleri üzerindeki olası etkilerinin analiz edilmesini esas almaktadır.

Olasılık değerlendirmesi; risklerin gerçekleşme ihtimali, beklenengercekleşmesıklığıvebelirlenenzaman ufuklarında ortaya çıkma olasılığı dikkate alınarak gerçekleştirilecektir. Etki değerlendirmesinde ise risklerin finansal performans, operasyonel süreklilik, çevresel etkiler, kurumsal itibar, insan kaynağı ve yürürlükteki mevzuata uyum üzerindeki muhtemel sonuçları birlikte değerlendirilecektir.

Belirlenen riskler, 1 ile 5 arasında puanlanacak olasılık ve etki kriterleri esas alınarak değerlendirilecektir. İlk değerlendirme sonrasında, mevcut veya uygulanması planlanan risk önleme, azaltım ve uyum tedbirleri dikkate alınarak riskler yeniden değerlendirilecektir. Risk puanı, olasılık ile etki puanlarının çarpımı esas alınarak hesaplanacak ve risklerin önceliklendirilmesinde temel ölçüt olarak kullanılacaktır. Risk matrisi belirlenen eşik değerler doğrultusunda renk bazlı sınıflandırılacak; yeşil alanlar kabul edilebilir risk seviyelerini, sarı alan önemli riskleri, kırmızı alanlar ise kritik risk seviyelerini ifade edecektir.



Risk değerlendirmelerinde kullanılacak operasyonel etki-olasılık matrisi ile olasılık ve etki değerlendirme kriterleri aşağıda sunulmaktadır:

Tablo 15: Operasyonel Etki-Olasılık Matrisi

Operasyonel Etki	1	5	10	15	20	25
	2	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	4	2	4	6	8	10
	5	1	2	3	4	5
		1	2	3	4	5
		Gerçekleşme Olasılığı				

Tablo 16: Olasılık Değerlendirme Kriterleri

Olasılık Değerlendirme	
Nadiren (1)	Her 10 yılda bir
İhtimal (2)	Her yılda bir
Yüksek İhtimal (3)	Yılda iki
Sıklıkla (4)	Sıklıkla (Her çeyrek)
Çok Sık (5)	En sık (Aylık)

Tablo 17: Operasyonel Etki Değerlendirme Kriterleri

Operasyonel Etki Değerlendirme	
Çok Düşük (1)	Riskin gerçekleşmesi durumunda operasyonlar üzerinde kayda değer bir etki oluşmaz. Faaliyetlerde kısa süreli ve kolay telafi edilebilir aksaklıklar meydana gelebilir. Finansal etkisi ihmal edilebilir düzeydedir ve üretim sürekliliğini etkilemez.
Düşük (2)	Riskin gerçekleşmesi, belirli operasyonel süreçlerde sınırlı aksamalara veya küçük ölçekli maliyet artışlarına neden olabilir. Ancak üretim faaliyetleri genel olarak devam eder ve etkiler kısa sürede yönetilebilir.
Orta (3)	Riskin gerçekleşmesi durumunda üretim süreçlerinde geçici kesintiler, planlı üretim hedeflerinde sapma veya orta büyüklükte finansal kayıplar meydana gelebilir. Çevresel veya operasyonel etkiler kurumun mevcut yönetim kapasitesi ile kontrol altına alınabilir.
Yüksek (4)	Riskin gerçekleşmesi halinde madencilik faaliyetlerinde önemli operasyonel kesintiler, üretim kayıpları veya ciddi finansal etkiler oluşabilir. Çevresel etkiler veya düzenleyici yükümlülükler nedeniyle faaliyetlerin belirli sürelerle durdurulması söz konusu olabilir.
Çok Yüksek (5)	Riskin gerçekleşmesi durumunda üretim faaliyetlerinin uzun süreli durması, önemli çevresel zararlar, ciddi finansal kayıplar veya lisans/ruhsat riskleri ortaya çıkabilir. Kurumsal itibarı ve faaliyet sürekliliğini tehdit eden kritik düzeyde bir etki söz konusudur.

Öte yandan Grup bünyesinde finansal önemlilik boyutunun tespitine ilişkin planlanan matris ise şu şekildedir:

Tablo 18: Finansal Önemlilik Eşik Değerlendirme Kriterleri

Gerçekleşme Olasılığı	Net Satış Hasılatının %10'u ve üzeri	Net Satış Hasılatının %5'i ve %10'u arası	Net Satış Hasılatının %3'ü ve %5'i arası	Net Satış Hasılatının %1'i ve %3'ü arası	Net Satış Hasılatının %1'i ve altı
0-3 Yıl (Kısa)	3	3	3	2	1
4-9 Yıl (Orta)	3	3	2	2	1
10 Yıl ve Üzeri (Uzun)	3	2	2	1	1

Kısa vadede raporlama yılının net satış hasılatının %3 ve üzeri tüm risk ve fırsatlar yüksek derece, %1-%3 arası orta derece ve %1 ile aşağısı düşük derece olarak atanır. Orta vadede net satış hasılatının %5 ve üzeri yüksek derece, %1-%5 arası orta derece ve %1 ile aşağısı düşük derece olarak atanır. Uzun vadede ise %10 ve üzeri yüksek derece, %3-%10 arası orta derece ve %3 ile aşağısı düşük derece olarak atanır.

Finansal önemlilik seviyeleri, Grubun kapanan yıl sonu konsolide net satış hasılatı tutarına oranlanarak belirlenir.

Raporlanan dönem için yüksek risk, orta risk ve düşük risk etiketlemeleri;

Operasyonel etki x olasılık x finansal etki= skor üzerinden gerçekleştirilmektedir. Risk skorlarına ilişkin görünüm şu şekildedir:

Tablo 19: Risk Skoru ve Risk Derecelendirme Eşikleri

Risk Derecesi	Skor
Yüksek Risk	28-75 Puan
Orta Risk	13-27 Puan
Düşük Risk	0-12 Puan

Yukarıda yer alan tabloya yerleştirilen risk skorları, herhangi bir kontrol veya önlem uygulanmadan önce mevcut olan risk seviyesini ifade etmektedir. Bu riskler Şirket'in iş süreçlerinde veya faaliyet gösterdiği alanlarda doğası gereği bulunan risklerdir. Risk yönetim stratejileri ve kontroller devreye girmeden önceki potansiyel zarar veya kayıp seviyesini gösteren riskler "Doğal Risk" olarak adlandırılmaktadır. Doğal riskler değerlendirildikten sonra skorlanarak matrise yerleştirilirler. Yeşil bölgede yer alan ve puanı 0 ile 12 arasında hesaplanan riskler risk iştahı içinde kalır; burada herhangi bir risk azaltma yoluna gidilmemesi planlanmaktadır. Bu riskler kabul edilmiş olmakla birlikte, bu risklerin izlenmesi ve gerekli görüldüğünde kontrol noktalarının oluşturulması sürekli bir şekilde devam etmektedir. Bunlara yönelik faaliyetlere ilişkin belirlenen yerlere gerekli raporlamalar yapılmaktadır. Bu riskler "Düşük Risk" olarak adlandırılmaktadır.

Sarı alanda yer alan ve puanı 13 ile 27 arasında hesaplanan risklerle ilgili gerekli önlemler alınarak kontrol noktaları oluşturulması planlanmaktadır. Bu riskler sürekli bir şekilde izlenerek gerekli raporlamalar yapılacaktır. İlgili riskler "Orta Risk" olarak adlandırılmaktadır. Kırmızı alanda yer alan ve puanı 28 ile 75 arasında hesaplanan riskler ciddi riskler olarak değerlendirilir. Bu risklerle ilgili olarak gerekli önlemler alınarak kontrol noktaları oluşturulması planlanmaktadır. Ayrıca bu risklerden iş sürekliliğine etki edecek olanlar ayrıştırılıp bunların gerçekleşmesi durumunda devreye sokulacak acil eylem planları hazırlanarak bu planlarla ilgili gerekli eğitim ve tatbikatlar tertip edilmesi de planlanmaktadır. Bu riskler "Yüksek Risk" olarak adlandırılmaktadır. Dolayısıyla sarı bölgeden itibaren Şirket içerisinde riske yönelik aksiyonlar başlatılmaktadır.

Tüm risk kategorileri için mümkün olduğu ölçüde

bu eşiklerin uygulanabilirliği müteakip raporlama dönemlerinden itibaren değerlendirmeye alınacaktır. Ayrıca finansal hesaplama yaklaşımlarının yanı sıra etki dinamiği de dikkate alınarak önemlilik değerlendirmesinin çifte önemlilik zeminine oturtulması ve sistematığe bağlanması planlanmaktadır.

4.3. Değerlendirmelerde Dikkate Alınan Senaryo Analizleri

Raporlama döneminde kurumsal risk yönetimi yapısının oluşturulmasına yönelik hazırlık çalışmaları kapsamında, Grup faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar ön değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Bu değerlendirmelerde belirlenen zaman ufukları esas alınmış; fiziksel ve geçiş riskleri, Grup'un faaliyet gösterdiği sektörler ile operasyonel yapısı dikkate alınarak nitel bir süzgeçten geçirilmiş ve raporda yer verilen öncelikli iklim risk ve fırsatları belirlenmiştir. Bu çalışma, ilerleyen dönemlerde uygulanması planlanan kurumsal risk yönetimi sistemine temel oluşturacak ilk değerlendirme niteliğindedir.

İklim değişikliğinin Grup faaliyetleri üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesinde, fiziksel riskler açısından Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) senaryoları esas alınmıştır. Bu kapsamda düşük, orta ve yüksek sera gazı emisyon seviyelerini temsil eden SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP3-7.0 senaryoları kullanılarak fiziksel iklim risklerinin faaliyetler üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmiştir.

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan Net Zero Emissions by 2050 (NZE), Announced Pledges Scenario (APS) ve Stated Policies Scenario (STEPS) senaryoları esas alınmıştır. Bu senaryolar kapsamında enerji dönüşümü, karbon fiyatlandırması, enerji maliyetleri ve iklim politikalarındaki olası değişimlerin Grup faaliyetleri üzerindeki etkileri nitel olarak değerlendirilmiştir.

Bu senaryo analizlerinin amacı, belirlenen zaman ufukları çerçevesinde ortaya çıkabilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların Grup'un faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek, stratejik karar alma süreçlerini desteklemek ve ilerleyen dönemlerde geliştirilecek nicel risk analizlerine temel oluşturmaktır.

4.4. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

Tanımlanan her bir iklimle ilgili risk ve fırsat, ilgili faaliyet alanından sorumlu birimler tarafından görev ve sorumlulukları kapsamında düzenli olarak izlenmektedir. İlgili birimler; yeni risk ve fırsatların belirlenmesi, mevcut risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelerde meydana gelen değişikliklerin tespit edilmesi ile risk değerlendirmelerinde kullanılacak veri ve bilgilerin zamanında, doğru ve eksiksiz şekilde hazırlanmasından sorumlu olacaktır. Hazırlanan bilgi ve değerlendirmeler, Türk Altın İşletmeleri A.Ş. bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Ekibi (Sürdürülebilirlik Ekibi) aracılığıyla konsolide edilerek grup düzeyinde değerlendirilecektir.

Sürdürülebilirlik Ekibi tarafından gerçekleştirilecek değerlendirmeler sonucunda önemli görülen iklimle ilgili risk ve fırsatlar, belirlenen zaman ufukları ile analiz edilerek Türk Altın Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulacaktır. Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlar doğrultusunda gerekli görülen aksiyonlar ilgili grup şirketlerine iletilecek; risklerin yönetimine yönelik uygulamalar sorumlu birimler tarafından takip edilecektir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ile bu kapsamda yürütülen azaltım ve uyum faaliyetlerinin etkinliği periyodik olarak gözden geçirilecektir. Risk değerlendirmeleri, mevcut koşullar ile ulusal ve uluslararası iklim politikalarında meydana gelebilecek gelişmeler dikkate alınarak güncellenecek; önemli değişiklikler risk yönetimi süreçlerine yansıtılacaktır.



5. METRİK VE HEDEFLER

5.1. Sera Gazı Emisyon Verileri

Bu raporda sera gazı emisyonları, GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak organizasyonel ve operasyonel sınırlar çerçevesinde hesaplanmıştır. Raporlama kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları açıklanmış olup, hesaplamalarda ulusal ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri kullanılmıştır. Kapsam 3 emisyonları, KGK'nın 21634 sayılı

Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi kapsamında raporlama yükümlülüğünden muaf olduğundan bu dönemde hesaplamalara dâhil edilmemiştir. Sera gazı envanteri; karbondioksit (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O), hidroflorokarbonlar (HFC'ler), perflorokarbonlar (PFC'ler), kükürt hekzaflorür (SF₆) ve azot triflorür (NF₃) gazlarını kapsamakta olup, emisyonlar aksi belirtilmedikçe metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden sunulmuştur.

Tablo 20: TR Doğal Enerji Konsolide Sera Gazı Emisyon Verisi

	31.12.2025			31.12.2024		
Şirket Unvanı	Kapsam 1 (a)	Kapsam 2 (b)	Toplam (a+b)	Kapsam 1 (a)	Kapsam 2 (b)	Toplam (a+b)
TR Doğal Enerji	197,28	0,78	198,06	168,55	0,47	169,02
Türk Altın İşletmeleri	18.387,43	40.607,15	58.994,58	20.802,52	38.470,35	59.272,87
ATP Koza Gıda	1.186,86	9,69	1.196,55	1.641,34	386,72	2.028,06
Özdemir Antimuan	1.464,22	796,97	2.261,19	556,54	541,77	1.098,31

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş. grubu için 2024 raporlama döneminde Toplam kapsam 1 ve kapsam 2 sera gazı emisyonu 62.568,26 tonCO₂e olarak gerçekleşirken bu toplam 2025 raporlama dönemi için 62.650,38 tonCO₂e olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet dönemleri arası ciddi bir dalgalanma meydana gelmemiştir

5.2. Sektör Bazlı Açıklama Konuları ve Faaliyet Metrikleri

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında Ek Cilt 10-Metaller ve Madencilik, Ek Cilt 11-Petrol ve Gaz- Arama ve Üretim, Ek Cilt 23-Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri ve referans rehber olarak seçilmiştir. İlgili sektör spesifik standartları Sürdürülebilirlik Muhasebe

Standartları Kurulu (SASB) tarafından türetilmiş olup şirketin finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımına yön veren, sektöre özel ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Bu doğrultuda, uyguladığımız sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumludur.

Sürdürülebilirlik açıklama konuları aşağıda yer almaktadır:

Tablo 6: Ek Cilt-10 Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları

Konu	Metrik	Kodu	Ölçü Birimi	2025 Yılı Açıklama	2024 Yılı Açıklama
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	EM-MM-110a.1	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	Türk Altın İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerine ait Kapsam 1 emisyon miktarı 18.387,43 tonCO ₂ e; Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş. faaliyetlerine ait Kapsam 1 emisyon miktarı 1.464,22 tonCO ₂ e olup Ek Cilt 10 Kapsamında (metaller ve madencilik) toplam kapsam 1 emisyonu 19.851,65 tonCO ₂ e'dir. Söz konusu emisyonların kaynaklandığı coğrafyalar emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamında yer almamaktadır. 2025 yılında kapsam 1 emisyonları 2024 yılına göre yaklaşık %7 azalış göstermiştir.	Türk Altın İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerine ait Kapsam 1 emisyon miktarı 20.802,52 tonCO ₂ e; Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş. faaliyetlerine ait Kapsam 1 emisyon miktarı 556,54 tonCO ₂ e olup Ek Cilt 10 Kapsamında (metaller ve madencilik) toplam kapsam 1 emisyonu 21.359,06 tonCO ₂ e'dir. Söz konusu emisyonların kaynaklandığı coğrafyalar emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamında yer almamaktadır.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesine bu hedeflere yönelik performansın analizi	EM-MM-110a.2	Yok	Uygulanan yönetim yaklaşımı ve emisyon azaltım çalışmaları Türk Altın İşletmeleri A.Ş. 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda ayrıntılı olarak açıklanmış olup, söz konusu yaklaşımın Grup bünyesinde yürütülen diğer madencilik faaliyetlerine uyarlanması öngörülmektedir. Söz konusu raporda detaylar 33-41'inci sayfalar arasında yer almakta olup söz konusu rapora buradan ulaşılabilir.	Madencilik faaliyetlerine ilişkin sera gazı emisyonlarının yönetimi, azaltım yaklaşımı ve uzun vadeli emisyon stratejileri ağırlıklı olarak Türk Altın İşletmeleri A.Ş. tarafından yürütülen faaliyetler kapsamında geliştirilmektedir. Bu kapsamda uygulanan yönetim yaklaşımı ve emisyon azaltım çalışmaları Türk Altın İşletmeleri A.Ş. 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda ayrıntılı olarak açıklanmış olup, söz konusu yaklaşımın Grup bünyesinde yürütülen diğer madencilik faaliyetlerine uyarlanması öngörülmektedir. Söz konusu raporda detaylar 37-42'nci sayfalar arasında yer almakta olup söz konusu rapora buradan ulaşılabilir.

Konu	Metrik	Kodu	Ölçü Birimi	2025 Yılı Açıklama	2024 Yılı Açıklama
Enerji yönetimi	1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	EM-MM-130a.1	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	Türk Altın İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerine ait enerji tüketimi 522.619,81 GJ tüketime eş değer olmuştur.	Türk Altın İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerine ait enerji tüketimi 446.201,71 GJ tüketime eş değer olmuştur.
				Özdemir Antimuan İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerine ait enerji tüketimi 24.544,34 GJ tüketime eş değer olmuştur.	Özdemir Antimuan İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerine ait enerji tüketimi 11.114,84 GJ tüketime eş değer olmuştur.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	EM-MM-140a.1	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	Toplam şebeke kaynaklı elektrik tüketimi Türk Altın için tüketimi %64,45; Özdemir Antimuan için %26,93'tür.	Toplam şebeke kaynaklı elektrik tüketimi Türk Altın için tüketimi %54,7; Özdemir Antimuan için %39,6'dır.
				Türk Altın İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerine ait çekilen su 740,87 Bin M3'tür.	Türk Altın İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerine ait çekilen su 531,49 Bin M3 olup su döngüsü içerisindeki payı %42,3'tür.
Sera gazı emisyonları	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	EM-MM-140a.1	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	Özdemir Antimuan İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerine ait çekilen su miktarı 204,150 bin M3 tür. Türk Altın işletmeleri için faaliyet sahalarından kaynaklı Aşırı yüksek su stresi altında çekilen su miktarının toplam çekilen su miktarı içinde ağırlığı %98,7'dir. Yüksek su stresi olan yerlerde tüketilen suyun toplam su tüketimi içerisindeki yüzdesi 99,4'tür. Tüketim miktarına ilişkin bilgiler detaylı olarak Türk Altın İşletmeleri 2025 TSRS raporu Tablo 28'de yer almaktadır.	Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş.'nin 2024 yılı toplam su çekimi 113,52 bin m³'tür.
				Özdemir Antimuan İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerine ait çekilen su miktarının toplam çekilen su miktarı içinde ağırlığı %98,7'dir. Yüksek su stresi olan yerlerde tüketilen suyun toplam su tüketimi içerisindeki yüzdesi 99,4'tür. Tüketim miktarına ilişkin bilgiler detaylı olarak Türk Altın İşletmeleri 2025 TSRS raporu Tablo 28'de yer almaktadır.	Türk Altın işletmeleri için Gümüşhane'de su yönetimi faaliyeti bulunmamaktadır. Özdemir Antimuan faaliyetleri Tokat/Turhal'de yürütülmektedir. Aqueduct atlasına göre Tokat orta riskli alandadır. Diğer faaliyet sahalarından kaynaklı olarak su miktarların tamamı yüksek veya aşırı yüksek bölgelerde yer almaktadır (%82,4).
Sera gazı emisyonları	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	EM-MM-140a.1	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	Özdemir Antimuan İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerinden kaynaklı su tüketimleri ile beraber grup düzeyinde yüksek veya aşırı yüksek bölgelerde yer alan çekilen su oranı %77,45'tir.	Özdemir Antimuan İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerinden kaynaklı su tüketimleri ile beraber grup düzeyinde yüksek veya aşırı yüksek bölgelerde yer alan çekilen su oranı %77,45'tir.
				Özdemir Antimuan İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerinden kaynaklı su tüketimleri ile beraber grup düzeyinde yüksek veya aşırı yüksek bölgelerde yer alan çekilen su oranı %77,45'tir.	Özdemir Antimuan İşletmeleri A.Ş. faaliyetlerinden kaynaklı su tüketimleri ile beraber grup düzeyinde yüksek veya aşırı yüksek bölgelerde yer alan çekilen su oranı %77,45'tir.

Tablo 7: TSRS Ek Cilt 11– Petrol ve Gaz- Arama ve Üretim

Konu	Metrik	Kodu	Ölçü Birimi	2025 Yılı Açıklama	2024 Yılı Açıklama
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, metan yüzdesi, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	EM-EP-110a.1	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	TR Doğal Enerji faaliyetleri için Ek Cilt 11 Kapsamında (Petrol ve Gaz-Arama ve Üretim) toplam kapsam 1 emisyonu 197,28 tonCO ₂ e 'dir. Söz konusu emisyonların kaynaklandığı coğrafyalar emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamında yer almamaktadır.	TR Doğal Enerji faaliyetleri için Ek Cilt 11 Kapsamında (Petrol ve Gaz-Arama ve Üretim) toplam kapsam 1 emisyonu 168,55 tonCO ₂ e 'dir. Söz konusu emisyonların kaynaklandığı coğrafyalar emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamında yer almamaktadır.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	EM-EP-140a.1	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	Şirket, gerekli veri toplama ve ölçüm sistemlerini oluşturarak söz konusu metrikleri önümüzdeki raporlama dönemlerinden itibaren hesaplamayı ve raporlamayı hedeflemektedir.	Şirket, gerekli veri toplama ve ölçüm sistemlerini oluşturarak söz konusu metrikleri önümüzdeki raporlama dönemlerinden itibaren hesaplamayı ve raporlamayı hedeflemektedir.

Tablo 8: TSRS Ek Cilt 23– Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri

Konu	Metrik	Kodu	Ölçü Birimi	2025 Yılı Açıklama	2024 Yılı Açıklama
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	FB-MP-110a.1	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	ATP Koza Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. faaliyetlerine için Ek Cilt 23 Kapsamında (Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri) toplam kapsam 1 emisyonu 1.186,86 tonCO ₂ e'dir. Söz konusu emisyonların kaynaklandığı coğrafyalar emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamında yer almamaktadır.	ATP Koza Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. faaliyetlerine için Ek Cilt 23 Kapsamında (Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri) toplam kapsam 1 emisyonu 1.641,34 tonCO ₂ e'dir. Söz konusu emisyonların kaynaklandığı coğrafyalar emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamında yer almamaktadır.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesine bu hedeflere yönelik performansın analizi	FB-MP-110a.2	Yok	Şirketin grup düzeyinde toplam kapsam 1 emisyon katkısı yaklaşık %5,59 düzeyiyle birlikte sınırlı düzeyde kalmaktadır. Grup düzeyinde Türk Altın işletmesine ait 2025 yılı TSRS raporunda detayları belirtildiği üzere enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar ATP Koza Gıda için de yürütülecektir.	Şirketin grup düzeyinde toplam kapsam 1 emisyon katkısı yaklaşık %7 düzeyiyle birlikte sınırlı düzeyde kalmaktadır. Grup düzeyinde Türk Altın işletmesine ait 2024 yılı TSRS raporunda detayları belirtildiği üzere enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar ATP Koza Gıda için de yürütülecektir.
Enerji yönetimi	1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	FB-MP-130a.1	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	ATP Koza Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. faaliyetlerine ait enerji tüketimi 12.556,82 GJ tüketime eş değerdir. Toplam şebeke kaynaklı elektrik tüketimi %0,6'dır.	ATP Koza Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. faaliyetlerine ait enerji tüketimi 5 20.401,12 GJ tüketime eş değer olmuştur. Toplam şebeke kaynaklı elektrik tüketimi %15,43'tür.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	FB-MP-140a.1	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	2025 yılı için ATP Koza Gıda nezdinde çekilen su miktarı grup düzeyinde çekilen su miktarının yaklaşık on binde yedisi olarak önemsiz değer olarak yer almaktadır.	Şirket, gerekli veri toplama ve ölçüm sistemlerini oluşturarak söz konusu metrikleri önümüzdeki raporlama dönemlerinden itibaren hesaplamayı ve raporlamayı hedeflemektedir.

Faaliyet metrikleri açıklamaları aşağıda yer almaktadır:

Tablo 9: Ek Ciltlerde Yer Alan Faaliyet Metrikleri

	Faaliyet Metriği	Kodu	Ölçü Birimi	2025 Yılı Açıklama	2024 Yılı Açıklama
Ek Cilt 10 Metaller ve Madencilik	(1) metal cevherlerinin ve (2) bitmiş metal ürünlerin üretimi	EM-MM-000.A	Sayı	Türk Altın faaliyetleri kapsamında işlenen altın cevheri 1.178.328 ton iken nihai altın üretim miktarı 118,3 ons altın (2,92 g/t), nihai gümüş üretim miktarı 54,6 ons gümüş (2,60 g/t) olarak gerçekleşmiştir. Özdemir Antimuan faaliyetleri kapsamında üretilen antimuan tüvenan cevher miktarı 15.240 tondur. Üretilen antimuan konsantre cevher miktarı ise 632,025 ton olarak gerçekleşmiştir.	Türk Altın faaliyetleri kapsamında işlenen altın cevheri 1.387.561 ton iken nihai altın üretim miktarı 100.266 ons altın (2,43 g/t), nihai gümüş üretim miktarı 33.254 ons gümüş (2,09 g/t) olarak gerçekleşmiştir. Özdemir Antimuan faaliyetleri kapsamında üretilen antimuan tüvenan cevher miktarı 11.525,04 tondur. Üretilen antimuan konsantre cevher miktarı ise 279,186 ton olarak gerçekleşmiştir.
	Toplam çalışan sayısı, yüklenici yüzdesi	EM-MM-000.B	Sayı	Türk Altın işletmelerinde toplam çalışan sayısı 2.122 kişi, toplam yüklenici çalışan sayısı 342 kişidir. Özdemir Antimuan için çalışan sayısı 63 kişi (18 beyaz yaka 45 mavi yaka) olup yüklenici çalışan bulunmamaktadır.	Türk Altında toplam çalışan sayısı 2.058 kişi, toplam yüklenici çalışan sayısı 352 kişidir. Özdemir Antimuan için çalışan sayısı 64 kişi (18 beyaz yaka 46 mavi yaka) olup yüklenici çalışan bulunmamaktadır.
Ek Cilt 11 Petrol ve Gaz- Arama ve Üretim	(1) petrol, (2) doğal gaz, (3) sentetik yağ ve (4) sentetik gaz üretimi	EM-EP-000.A	Bin varil/ gün (Mbbbl/ gün); Günde milyon standart fit küp (MMscf/ gün)	TR Doğal Enerji bünyesinde 2025 yılı faaliyet dönemi için 7.349 varil ham petrol satışı gerçekleştirilmiştir.	TR Doğal Enerji bünyesinde 2024 yılı faaliyet dönemi için 4.980 varil ham petrol satışı gerçekleştirilmiştir.
	Kara sahalarının sayısı	EM-EP-000.C	Sayı	3 saha bulunmaktadır.	3 saha bulunmaktadır.
Ek Cilt 23 Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri	İşleme ve üretim tesislerinin sayısı	FB-MP-000.A	Sayı	1 adet süt işleme tesisi bulunmaktadır.	1 adet süt işleme tesisi bulunmaktadır.
	Kategori bazında hayvansal protein üretimi; dış kaynaklı yüzde	FB-MP-000.B	Çeşitli, Yüzde (%)	İşlenmiş süt ve prosesten kaynaklı yan ürünlerle birlikte 2025 faaliyet döneminde mamul kategorisinde, • 231.264 kg Tulum Peyniri • 8.749 kg Kaşar Peyniri • 48.977 kg Tuzlu Lor Peyniri • 358 kg Çeçil Peyniri • 1.737 kg Tatlı Lor Peyniri; Yarı mamul kategorisinde; • 5.807 kg Kırık Peynir • 22.257 kg Krema • 5.312 kg Tereyağı üretilmiştir.	Raporlama dönemi başından Canlı hayvan işletmeciliğine son verildiği Ocak 2024 dönemi sonuna kadar 59.073 Litre soğutulmuş çiğ inek sütü üretilmiştir. İşlenmiş süt ve prosesten kaynaklı yan ürünlerle birlikte 2024 faaliyet döneminde mamul kategorisinde, • 7.532 kg Kaşar Peyniri • 68.251 kg Tuzlu Lor Peyniri • 1.012 kg Çeçil Peyniri • 6.154 kg Tatlı Lor Peyniri Yarı mamul kategorisinde; • 2.111 kg Kırık Peynir • 126.915 kg Krema • 12.698 kg Tereyağı üretilmiştir.

5.3. Kırılgan Varlıklar ve Faaliyetler

Grup'un 2025 yılı konsolide finansal raporunun "3. Bölümlere Göre Raporlama" dipnotunda yer alan faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler incelendiğinde, eliminasyon öncesi bölüm verileri esas alındığında, madencilik faaliyetlerinin toplam bölüm hasılatının yaklaşık %98,9'unu (17.573.961 bin TL), faaliyet bölümlerine tahsis edilen varlıkların ise yaklaşık %97,4'ünü (84.409.962 bin TL) oluşturduğu görülmektedir. Buna karşılık diğer faaliyetlerin toplam hasılat içerisindeki payı yaklaşık %1,1'i, faaliyet varlıkları içerisindeki payı ise yaklaşık %2,6 seviyesindedir. Bu durum, Grup'un gelir yaratma kapasitesi, varlık yapısı ve operasyonel faaliyetlerinin çok büyük ölçüde madencilik sektörüne dayandığını; dolayısıyla iklim değişikliğinden kaynaklanan finansal ve operasyonel etkilerin de ağırlıklı olarak bu faaliyet alanında yoğunlaşmasının beklendiğini göstermektedir.

TR Doğal Enerji'nin konsolide yapısı içerisinde yer alan faaliyetler; petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetleri ile altın ve metal madenciliği yatırımlarını kapsamaktadır. Bu faaliyetlerin ortak özelliği; enerji yoğun operasyonlar, doğal kaynaklara bağımlı üretim süreçleri, uzun yatırım ve geliştirme döngüleri ile iklim koşullarına duyarlı saha operasyonları içermesidir. Bu nedenle iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel riskler ile geçiş risklerinin Grup'un finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkilerinin özellikle bu faaliyet alanlarında yoğunlaşması beklenmektedir.

Bu kapsamda su stresi ve kuraklık riski (TRENJ-FR1) ile enerji maliyetleri ve piyasa dalgalanmaları riski (TRENJ-GR1), Grup açısından öncelikli iklim riskleri olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca petrol ve doğal gaz arama ve üretim faaliyetleri bakımından karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik düzenlemeler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, enerji dönüşüm politikaları ve hidrokarbon sektörüne yönelik yatırım tercihleri gibi geçiş riskleri de orta ve uzun vadede Grup'un yatırım kararları ile finansal performansı üzerinde etkili olabilecek başlıca unsurlar arasında yer almaktadır.

5.4. Sermaye Dağıtımı

Raporlama dönemi itibarıyla, iklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin yönetilmesi veya iklimle bağlantılı fırsatların değerlendirilmesi amacıyla gerçekleştirilen yatırımların ayrı bir sınıflandırma altında izlenmesine yönelik bir uygulama bulunmamaktadır. Bu nedenle, iklimle ilişkili sermaye harcamaları ile diğer yatırım harcamaları arasında ayrıştırılmış ve raporlanabilir nitelikte nicel verilere ulaşılamamıştır.

Bununla birlikte, Grup tarafından gerçekleştirilen yatırım harcamalarının iklimle ilişkili riskler ve fırsatlar açısından değerlendirilmesine yönelik çalışmaların ilerleyen raporlama dönemlerinde geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, iklim değişikliğiyle ilişkili sermaye harcamalarının belirlenmesi, sınıflandırılması ve izlenmesine yönelik metodolojinin oluşturulması; enerji verimliliği, su yönetimi ve emisyon azaltımı yönelik yatırımların diğer yatırım

harcamaları dikkate alınarak nicel olarak raporlanması hedeflenmektedir.

5.5. İç Karbon Fiyatlaması

Şirket bünyesinde, yatırım kararları veya operasyonel faaliyetlerde kullanılmak üzere tanımlanmış bir iç karbon fiyatlandırması (internal carbon pricing) uygulaması bulunmamaktadır. Şirket, karbon fiyatlandırmasına ilişkin ulusal düzenlemeler ile Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamındaki gelişmeleri geçiş riski perspektifiyle takip etmektedir. Konsolide edilen bağlı ortaklık Türk Altın İşletmeleri A.Ş. tarafından belirlenen gösterge karbon fiyat açıklamalarına ilişkin detaya bağlı ortaklığın 2025 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun 54'üncü sayfasında yer alan 27 numaralı tablosundan ulaşılabilir..

5.6. Ücretlendirme Politikası

Şirket içerisinde raporlama dönemi itibarıyla çalışanlar ve yöneticilere yönelik ücretlendirme ve performans değerlendirme sistemine entegre edilmiş çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergelerine dayalı bir teşvik mekanizması bulunmamaktadır (bkz. Bölüm 2.5. Ücretlendirme Politikası).



6. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Grup enerji tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması; çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği hedefleri doğrultusunda, öz tüketim amaçlı olarak; toplam 47,02 MWp (DC güç) kurulu güce ve yıllık yaklaşık 94.000.000 kWh elektrik üretim kapasitesine sahip, Erciyes Anadolu Holding A.Ş. grubuna bağlı, HES Hacılar Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. mülkiyetinde bulunan HES Başkale 1, HES Başkale 2 ve HES Başkale 3 Lisanssız Arazi Güneş Enerjisi Santrallerinin (AGES), toplam 48.853.780,00 USD (Kırk Sekiz Milyon Sekiz Yüz Elli Üç Bin Yedi Yüz Seksen Amerikan Doları) + KDV bedel ile devir ve satın alınmasına yönelik, Erciyes Anadolu Holding A.Ş. ile Devir ve Satış Vaadi Sözleşmesinin imzalanmasına, tesislerin en geç 31 Aralık 2026 tarihine kadar tamamlanarak teslim edilmesine, ödemenin tesislerin devrinden itibaren 36 ay vadeli ve kalan anaparaya yıllık %1,5 faiz oranı uygulanarak, 3 ayda bir eşit ödemeli olarak yapılması hususlarında, Grup Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdürü Abdurrahman Alp BEYAZ'a yetki verilmesine karar vermiştir. Tracking özellikli Santrallerin yıllık üretim miktarı; yaklaşık 94.000.000 kWh ve parasal değeri ise, 270.000.000.-TL. (6.250.000.-USD) olacak olup, 2025 yılı tüketimi olan 93.000.000 kWh'nın tamamını karşılar iken, 2026 yılı için planlanan 121.000.000 kWh yıllık tüketimin %78'ini karşılaması beklenmektedir.
- 7 Nisan 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanan gelişme kapsamında, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın İsmail Güler sağlık nedenleriyle görevinden istifa etmiştir. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca Sayın Süleyman Özdemir atanmış; aynı tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sayın Cahit Tokmak Yönetim Kurulu Başkanı, Sayın Enis Güçlü Şirin ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevine devam etmek üzere seçilmiştir.
- 31 Temmuz 2026 tarihinde Şirket'in 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, kayıtlı sermaye tavanının 400.000.000 TL'den 3.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 31 Aralık 2030 tarihine kadar uzatılması onaylanmıştır. Aynı Genel Kurul'da Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" ile "Sermaye" başlıklı maddelerinde değişiklik yapılmasına ve elektronik ortamda yönetim kurulu toplantıları, sermaye piyasası aracı ihracı, pay devri, birleşme ve bölünme hükümleri ile esas sözleşme değişikliğine ilişkin yeni maddelerin eklenmesine karar verilmiştir. Söz konusu esas sözleşme değişiklikleri 31 Temmuz 2026 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve aynı tarihli 11634 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.



7. SERA GAZI HESAPLAMA METODOLOJİSİ

Raporlama Yaklaşımı

TR Doğal Enerji Kaynakları Araştırma ve Üretim A.Ş., sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında operasyonel kontrol yaklaşımını esas almıştır.

Bu kapsamda, konsolidasyon kapsamına dahil edilen Türk Altın İşletmeleri A.Ş., Özdemir Antimuan Madenleri A.Ş. ve ATP Koza Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde operasyonel kontrolün bulunduğu tesis ve faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonları raporlama kapsamına dahil edilmiştir.

Sera gazı emisyonları, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardı ile Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, 2004) esas alınarak hesaplanmıştır.

Organizasyonel ve Operasyonel Sınırlar

Emisyon envanteri aşağıdaki kaynakları kapsamaktadır.

Kapsam 1-Doğrudan Sera Gazı Emisyonları

» Sabit yanma kaynakları

- Dizel jeneratörler
- Doğal gaz tüketimi

- LNG tüketimi
- LPG tüketimi
- Propan tüketimi
- Kömür tüketimi
- Benzinli jeneratörler

» Mobil yanma kaynakları

- İş makineleri ve madencilik ekipmanları (off-road)
- Şirket araçları ve diğer karayolu araçları (on-road)

» Kaçak emisyonlar

- R410A
- R407C
- R134a
- R32
- Yangın söndürme sistemlerinde kullanılan CO₂ gazı

Kapsam 2-Enerji Dolaylı Emisyonları

» Satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonlar

Kapsam 2 emisyonları lokasyon bazlı (location-based) yöntem kullanılarak hesaplanmıştır.

Faaliyet Verileri

Sera gazı hesaplamalarında kullanılan faaliyet verileri aşağıdaki birincil veri kaynaklarından elde edilmiştir:

- » Yakıt satın alma faturaları,
- » Elektrik faturaları,
- » Sayaç kayıtları,
- » Bakım ve dolum kayıtları,
- » Teknik işletme kayıtları,
- » Araç ve iş makinesi yakıt tüketim kayıtları,
- » İlgili operasyon birimleri tarafından sağlanan faaliyet verileri.

Emisyon Faktörleri

Emisyon hesaplamalarında aşağıdaki referanslardan yararlanılmıştır.

KAYNAK	REFERANS
Yakıt kaynaklı emisyonlar	IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories
Soğutucu gazlar	IPCC AR6 Global Warming Potentials (GWP100)
Elektrik tüketimi	Türkiye Ulusal Sera Gazı Envanteri elektrik emisyon faktörü

Küresel Isınma Potansiyelleri (GWP)

Karbondiyoksit eşdeğeri (CO₂e) hesaplamalarında, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında yayımlanan 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP100) katsayıları kullanılmıştır.

Hesaplama Yaklaşımı

Her emisyon kaynağı için aşağıdaki genel hesaplama yaklaşımı uygulanmıştır:

Emisyon (tCO₂e) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü × GWP × Dönüşüm Katsayısı

Faaliyet verileri ilgili emisyon faktörleri ile çarpılmış; gerekli durumlarda metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O) ve florlu sera gazları karbondiyoksit eşdeğerine dönüştürülerek toplam sera gazı emisyonları hesaplanmıştır.



DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI
ARAŞTIRMA VE ÜRETİM
ANONİM ŞİRKETİ

TR DOĞAL ENERJİ KAYNAKLARI ARAŞTIRMA ve ÜRETİM A.Ş.



Uğur Mumcu Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, İstanbul Yolu 10.km
No:310, Yenimahalle-ANKARA



0.312.587 1000



0.312.587 1100



www.trdogalenerji.com